



Ile-de-France

RAPPORT D'ORIENTATION 2022

Association Terre de Liens Île-de-France

L'association régionale, comme l'ensemble du mouvement Terre de Liens, a connu un développement important au cours des dernières années.

Trois chiffres suffisent à l'illustrer à l'échelle nationale :

Les membres (actionnaires, donateurs, adhérents) étaient 24 400 en 2018 et sont plus de 30 000 en 2021

En 2021, Les adhérents étaient au nombre de 7150 en 2018 et ils sont 7800 en 2021

En 2018, 190 fermes avaient été acquises par Terre de Liens. Plus de 300 ont pu l'être en 2021. Cela représente 7300 hectares et l'emploi de 403 paysans (chiffre de novembre 2021)

Parmi les actions de communication réalisées au niveau national, la Fondation Terre de Liens a répondu à un appel à candidatures de Radio France. Elle a été lauréate en 2021 et des espaces publicitaires ont été mis à disposition d'acteurs, actifs dans les domaines de la transition écologique. Les messages diffusés à la radio par Guillaume Canet ont contribué au succès de la campagne « Sans paysans, on fait comment ? ».

L'association régionale Ile-de-France, comptait fin 2021 plus de 1000 adhérents ; à l'approche de notre assemblée générale du 9 avril 2022, plus de 800 d'entre eux et elles ont déjà confirmé leur soutien, plus de 200 nouveaux adhérents et adhérentes ont rejoint notre projet associatif. Beaucoup habitent à Paris et dans la première couronne . L'association peut compter sur de nombreux bénévoles motivés pour ses actions. Deux fermes de taille bien supérieures à la moyenne des fermes déjà acquises, ont pu être achetées en 2021, l'une à Combreux (Seine-et-Marne), l'autre à Chevannes (Essonne) ; elles s'ajoutent aux 6 fermes Terre de Liens existantes en Île-de-France.

Dans ce contexte, le conseil d'administration a décidé de réfléchir à l'avenir, au développement de l'association pour les années 2022 à 2025. Nous avons entrepris une démarche structurée avec une consultante spécialisée. Elle a été majoritairement financée par France Active Ile-de-France dans le cadre du dispositif local d'accompagnement des associations intitulé DLA .¹

Le travail a commencé en novembre 2021 et nous allons le terminer après cette assemblée générale. Après avoir passé en revue les enjeux franciliens et nos missions, les travaux nous ont conduit à préciser notre ambition et à définir des priorités stratégiques.

¹Le DLA Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) est un dispositif national décliné dans chaque région. Le DLA régional d'Île-de-France a pour vocation de soutenir les activités d'utilité sociale créatrices d'emploi sur le territoire francilien ; il est co-porté par la Chambre régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) et France Active Île-de-France.

NOTRE AMBITION

Notre ambition est de **nous imposer en Ile-de-France, en tant que mouvement citoyen et propriétaire de foncier rural, pour porter un changement radical du modèle agricole francilien vers une agriculture paysanne et biologique.**

Pour y parvenir nous voulons:

- 1/assurer la pérennité économique de l'association en veillant à garantir un certain niveau d'indépendance financière ;
- 2/ être reconnu comme acteur œuvrant en faveur d'une agriculture paysanne et biologique, en renforçant nos actions sur le territoire et dans les instances régionales, départementales ;
- 3 / renforcer la dynamique associative en veillant à fidéliser les bénévoles, en mobiliser de nouveaux qui toutes et tous apporteront des compétences utiles au projet associatif tout en consolidant notre conseil d'administration.

Ces trois priorités ont pour finalité de :

A/ contribuer à acquérir 2 fermes par an afin d'atteindre 15 fermes en Île-de-France à l'horizon 2025

B/ renforcer nos actions auprès des collectivités dans leur volonté de contribuer à une transition agricole (les communes, les communautés de communes, les syndicats d'eau).

Ce rapport d'orientation n'a pas pour objectif de passer en revue chacune des priorités. Néanmoins, il nous semble intéressant d'indiquer ici, celles qui nous apparaissent comme essentielles:

-conforter les relations avec nos financeurs, négocier des conventions pluriannuelles, tout en améliorant le pilotage des conventions les plus complexes.

- avoir des relations plus assidues avec les acteurs du monde agricoles, en particulier avec le GAB mais aussi avec la DRIAAF et la DDT, la SAFER, la Chambre d'Agriculture, le GAB, l' Agence des Espaces Verts et les dispositifs de formation. Pour contribuer à cette tâche, le CA lance un appel aux bénévoles pour apporter un soutien, voire un appui aux salariés, en fonction des compétences nécessaires..

Nous voulons développer la présence des groupes locaux de manière plus structurée, soutenir la création de nouveaux groupes locaux, notamment dans les territoires ruraux, sans négliger les groupes existants à Paris et dans les collectivités périurbaines.

Nous voulons mieux travailler avec nos partenaires d'Abiosol – le Réseau des AMAP et les Champs des Possibles - pour aider aux transmissions des exploitations agricoles et pour enrichir notre expertise dans la maîtrise du foncier

Nous voulons affermir nos relations avec France Nature Environnement pour la préservation des espaces naturels, agricoles et forestiers du territoire.

En relation avec la Fédération de Terre de Liens et notre partenaire du Réseau des Amap Ile-de-France nous poursuivons nos actions de plaidoyer et notamment pendant les semaines qui suivront l'élection présidentielle.

Cette ambition nécessite le soutien de tous les bénévoles de l'association : nous espérons compter sur leurs compétences et sur leur enthousiasme pour mettre en œuvre ces actions en réseau . Aussi, tout cela est réaliste et réalisable à condition de continuer à améliorer la gouvernance de l'association, notamment la coordination entre le conseil d'administration, les groupes locaux et l'équipe salariée.

En raison du développement important de l'association, à ce jour non compensé par des recettes nouvelles permettant des embauche à moyen terme, nous renouvelons ici l'appel à compétences dans les spécificités de Terre de Liens : le droit rural, mais aussi celui de l'urbanisme, de l'environnement et des collectivités . Des compétences sur les sujets biodiversité, énergies renouvelables seront aussi appréciées. Enfin les talents dans les domaines du contrôle de gestion, des ressources humaines et des technologies de l'information seront utiles. Nous invitons les adhérentes et adhérents à participer aux formations Terre de Liens auxquelles leur adhésion donne un accès gratuit.

Pour terminer, nous tenons à remercier chaleureusement trois administrateurs bénévoles qui ont contribué dans leur domaine de compétence au développement de notre association : Maurice Desriers, Gülseren Verroust-Altun, Pierre-François Weber et qui ne renouvellent pas leur mandat pour des raisons personnelles. Je tiens au nom de notre conseil d'administration à remercier nos 5 salariés pour leur travail attentif. En rappel, et cela a son importance, que le conseil d'administration de Terre de Liens Île-de-France de TDL IDF assure sa mission en direction collégiale et ne compte pas de président ou de présidente.

Le conseil d'administration de Terre de Liens Île-de-France

Le 30 mars 2022



Île-de-France