

20  
ANS



2022

**RAPPORT ANNUEL**

FÉDÉRATION NATIONALE TERRE DE LIENS

### 3 **RAPPORT MORAL**

Le conseil d'administration et le bureau

### **RAPPORT D'ACTIVITÉS**

## 1 **7 METTRE NOTRE EXPERTISE DU FONCIER AGRICOLE À CONTRIBUTION**

L'installation et la transmission au cœur de nos missions

Accompagner les collectivités : montée en compétence et outillage

Les outils numériques Terre de Liens

## 2 **15 ANIMER ET ACCOMPAGNER LE RÉSEAU ASSOCIATIF**

Outiller les bénévoles pour renforcer la mobilisation citoyenne

Nous structurer pour changer d'échelle

## 3 **21 NOUS ALLIER POUR RENFORCER ET FAIRE VALOIR NOS POSITIONS POLITIQUES**

Expertise citoyenne pour réorienter l'agriculture

Access to Land, 10 ans d'action européenne

Innovations et lien à la recherche

Alliances et Partenariats

## 4 **28 LES ASSOCIATIONS TERRITORIALES**

### **50 RAPPORT FINANCIER**



# RAPPORT MORAL

GENEVIÈVE BERNARD  
PRÉSIDENTE

Voici 20 ans, le 16 juin 2003, paraissait la déclaration, en préfecture de Die, de l'association Terre de Liens. Portée par quelques pionniers, Sjoerd Wartena, René Becker, nos amis de l'association Relier<sup>1</sup>, cette vision des besoins d'un monde agricole alternatif avait, au moins, 20 ans d'avance ! Penser globalement, agir localement, cette initiative, une fois semée, a vu rapidement se lever une vingtaine d'autres associations territoriales, jusqu'à la Corse en 2019, accompagnées de la Foncière et de la Fondation, comme autant de moyens au service de cette ambition ! Fallait-il ne pas penser à l'impossible pour le réussir ?

Faciliter l'accès au foncier, prendre part au débat citoyen, permettre l'installation d'une nouvelle génération de paysannes et paysans et, pour cela, collecter de la finance citoyenne et solidaire, ou encore influencer sur les politiques publiques, il fallait bien de l'énergie, ô combien renouvelable, pour s'engager dans pareille aventure, dans un monde

agricole cadenassé par les modèles et les lobbies dominants !

Depuis, que de chemin parcouru en 20 ans ! Bien sûr, les verrous et les lobbies sont loin d'avoir tous sauté, et nous continuons de ressentir les vents contraires, les projets d'une agriculture toujours plus technique et déshumanisée. Mais nous avons réussi, avec d'autres, à faire germer l'idée qu'une autre agriculture était souhaitable et possible, en phase avec les enjeux climatiques, agricoles et alimentaires.

Nous avons fait pousser plus de 310 fermes Terre de Liens et ce sont autant de concrétisations de notre raison d'être, de familles installées, de terres préservées. Mais, nous le savons, ce chiffre reste dérisoire au regard de ces fermes qui disparaissent chaque mois et notre succès est tout autant notre résonance dans le débat public, comme en témoignent nos deux rapports sur l'état des terres agricoles en France.

<sup>1</sup> Relier : Réseau d'expérimentation et de liaison des initiatives en espace rural

Nous ressentons désormais le besoin de maîtriser un changement d'échelle harmonieux qu'appellent de plus en plus les enjeux et les sollicitations que nous rencontrons.

Pour y parvenir nous devons avancer en concertation et cohérence avec l'ensemble des forces vives du mouvement : Foncière, Fondation, associations territoriales fédérées, et tous nos partenaires. Quelles que puissent être nos divergences, nos oppositions doivent être fécondes et contribuer à nous faire progresser. Nos responsabilités nous obligent à être à leur hauteur !

Cette année 2022 a été une nouvelle étape sur le chemin de cette construction collective. Dans notre fonctionnement fédéral, après les années confinées, nous avons re-

pris nos travaux sur la citoyenneté, remis en place les Rencontres inter-régionales (Rir), renouvelé les Journées nationales des bénévoles (JNB), conforté les réunions de président-es, approfondi les travaux sur le changement d'échelle, installé notre responsable du développement du mécénat, réussi avec la Fondation la première collecte de dons dédiés régions et enregistrons plus de 700 actif-ves agricoles sur nos fermes ! Chacune et chacun complétera une liste de réussites qui ne peut être exhaustive.

Il y a vingt ans, nos pionniers portaient une utopie, celle d'une terre devenue un bien commun ! Terre de Liens est devenue cette utopie vivante que nous sommes fier-es de faire grandir. Continuons d'être réalistes pour rendre l'impossible réalisable !

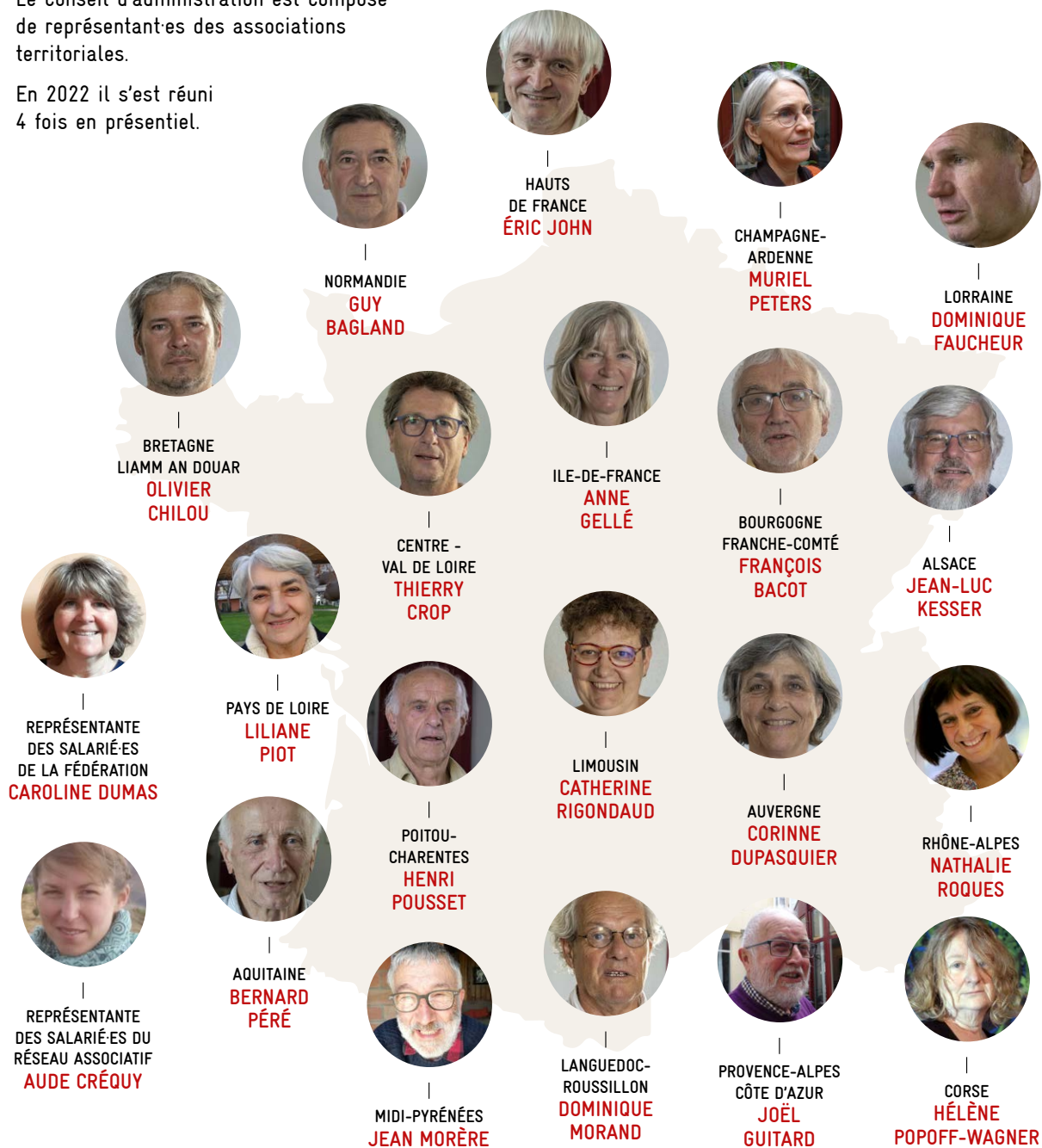


## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de représentantes des associations territoriales.

En 2022 il s'est réuni 4 fois en présentiel.

5



### Les invités permanents du CA

Représentant la Foncière : Luc Moineville / Représentant la Fondation : Jean Pluvinage

Représentant à InPACT : Freddy Le Saux

Représentant la Fédération à la Foncière : Pierre Fabre, Christian Grisot

Représentant la Fédération à la Fondation : Marc Barny, Franck Bernard, Didier Perrotte, Anne-Marie Royal

## LE BUREAU

Le bureau s'est réuni 21 fois en 2022 dont 5 fois en présentiel.



PRÉSIDENTE  
**GENEVIÈVE BERNARD**



TRÉSORIER  
**ERIC JOHN**



SECRÉTAIRE  
**NATHALIE ROQUES**



MEMBRE  
**FRANÇOIS BACOT**



MEMBRE  
**HÉLÈNE POPOFF-WAGNER**



MEMBRE  
**CATHERINE RIGONDAUD**

# RAPPORT D'ACTIVITÉS



1

METTRE NOTRE EXPERTISE  
DU FONCIER AGRICOLE  
À CONTRIBUTION

# L'INSTALLATION ET LA TRANSMISSION AU CŒUR DE NOS MISSIONS



**CAROLINE DUMAS**

CHARGÉE DE MISSION  
INSTALLATION  
TRANSMISSION  
ET CENTRE DE RESSOURCES



**FABRICE RUFFIER**

ANIMATEUR PROPRIÉTÉ  
FONCIÈRE RESPONSABLE

Les 19 associations territoriales ont toutes une mission d'accompagnement des porteur·ses de projet, des agriculteur·ices cédant·es et depuis peu des propriétaires non exploitants. La Fédération est en appui aux salarié·es et bénévoles spécialisé·es sur ces missions en les formant et en les outillant. Un des enjeux du travail en commission : créer du commun tout en répondant à la diversité des contextes régionaux (place des bénévoles et salarié·es dans l'accompagnement, diversité des marchés fonciers, diversité des environnements partenariaux...).

▼  
**37**

## PARTICIPANT·ES

(dont 10 bénévoles) à la commission Installation transmission et à ses groupes de travail thématiques

▼  
**4**

## GROUPES DE TRAVAIL

très actifs : Objectif Terres, Propriété foncière responsable, Métiers d'accompagnateur, Initiatives foncières citoyennes

▼  
**48**

## BÉNÉVOLES ET SALARIÉ·ES

ont participé aux séances d'analyse de la pratique pour les accompagnateur·ices de porteur·ses de projets agricoles et de cédant·es

## SENSIBILISATION DE NOTRE RÉSEAU À

## L'ACCOMPAGNEMENT À L'INSTALLATION MULTI-ACTEURS

Début 2022, le site Passerelles paysannes est déployé. Il est l'aboutissement d'un partenariat de Terre de Liens avec les collègues d'InPACT<sup>2</sup>, Relier et Reneta<sup>3</sup>.

Ce site, conçu pour les candidat·es à l'installation Nima (Non issu·es du milieu agricole), présente une cartographie de tous les acteurs de l'installation paysanne en France. Il est aussi enrichi de témoignages vidéo de parcours d'installation divers et variés. Ce site est un outil précieux pour les bénévoles et salarié·es de Terre de Liens qui accompagnent ce public. Cela permet l'interconnaissance entre les structures présentes dans les territoires afin que chacun puisse trouver sa place et être une porte d'entrée et d'orientation vers les autres.



Table ronde sur la thématique de l'accompagnement aux Journées nationales des bénévoles, novembre 2022.

<sup>2</sup> Parmi les collègues d'InPACT (Initiatives pour une agriculture citoyenne et territoriale) : Sol, Réseau Civam (Centre d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural), la Fadear (Fédération associative pour le développement de l'emploi agricole et rural)...

<sup>3</sup> Relier : Réseau d'expérimentations et de liaison des initiatives en milieu rural ; Reneta : Réseau national des espaces-test agricoles.



# DÉCRYPTER LES NOUVEAUX

## ACTEURS DE PORTAGE DE FONCIER

Depuis 2021, les associations territoriales Terre de Liens (AT) sont sollicitées à propos de l'émergence de nouveaux acteurs de portage foncier que nous appelons "start-up de l'installation". La Fédération a travaillé pour répondre aux questionnements engendrés par leur montée en puissance : est-il souhaitable de devenir partenaire ou bien préfère-t-on les tenir à distance ?

Nous avons publié en mai 2022 une note interne<sup>4</sup> qui caractérise les différents acteurs existants suivant des critères liés à nos valeurs éthiques. Cela permet à Terre de Liens de savoir montrer ses différences et éviter la confusion ou les amalgames. Sept critères éthiques constituent la grille de lecture que nous proposons pour analyser les acteurs du portage foncier :

- La terre considérée comme un bien commun
- L'orientation des usages de la terre vers une agriculture agro-écologique, nourricière et locale
- Des conditions d'accueil et d'accompagnement des porteurs de projet facilitantes
- Non lucrativité et transparence économique
- La place des citoyen·nes dans le collectif et sa gestion
- La place des agriculteur·ices dans le collectif
- Un fort ancrage territorial

Parmi les acteurs étudiés ce sont les Initiatives foncières citoyennes dont nous nous sentons les plus proches (SCI et GFA citoyens<sup>5</sup>, fonds de dotations, Sociétés coopératives d'intérêt collectif (Scic)...). Certaines sont d'ailleurs accompagnées par les AT Terre de Liens.

La Scic Terres citoyennes albigeoises passée au crible de nos 7 critères d'analyse :

Terres Citoyennes Albigeoises	Notes
Préservation des terres	10
Orientation des usages	10
Accueil et accompagnement des porteurs de projets	8
Modèle économique et gouvernance	10
Place des citoyens	10
Place des paysans	10
Ancrage territorial	10

<sup>4</sup> "Faisons le point sur les nouveaux acteurs du portage foncier"

<sup>5</sup> SCI : Société civile immobilière ; GFA : Groupement foncier agricole

## FORMATIONS

- ▶ Prenant appui sur le "Guide de la propriété foncière agricole responsable" édité par Terre de Liens, une formation a été proposée pour se saisir de cette nouvelle ressource et outiller les associations dans leurs réponses aux sollicitations de propriétaires privés. Deux sessions ont eu lieu, réunissant 24 participant·es qui ont pu réfléchir à la stratégie d'accompagnement des propriétaires privés en Rhône-Alpes et Nouvelle-Aquitaine.
- ▶ "Construire sa stratégie d'accueil des porteurs de projet" est une formation incontournable que les associations programment pour évaluer et repenser leur stratégie. Ainsi l'association territoriale Champagne-Ardenne va pouvoir « avancer de manière organisée » (Muriel P.). Les points forts de cette formation de 2 jours ? : « La construction de notre stratégie d'accompagnement en s'appuyant sur des fonctionnements déjà en place dans les autres associations territoriales, sur des fiches outils et autres documents (Centre de ressources), et pourquoi pas le transfert sur Objectif Terres pour le suivi des porteurs de projet. » (Juliette D.)

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

Afin de répondre à une demande de plus en plus forte dans les territoires, nous poursuivons le chantier dédié à la propriété foncière responsable : nous outillerons les associations territoriales pour l'accompagnement de propriétaires et nous produirons des ressources sur le thème de la mobilisation de foncier privé par les collectivités locales. La restructuration des grandes fermes et la crise des vocations agricoles, sujets qui émergent fortement au sein de notre réseau et des réseaux amis, seront également au cœur de nos travaux en 2023.

# ACCOMPAGNER LES COLLECTIVITÉS : MONTÉE EN COMPÉTENCE ET OUTILLAGE



**ESTELLE ROSE**  
CHARGÉE DE MISSION  
TERRITOIRES ET COLLECTIVITÉS



**ALICE MARTIN PREVEL**  
CHARGÉE DE PROJET "EUROPE H2020  
RURALIZATION" ET CO-ANIMATRICE RÉCOLTE

Après une enquête sur les stratégies associatives vis-à-vis des collectivités menée en 2021, la commission Territoires et collectivités et la Fédération se sont efforcées de contribuer à la montée en compétence du mouvement (salarié·es et bénévoles). À travers des webinaires, des temps d'analyse de la pratique, des formations en présentiel et à distance, ce sont des centaines de stagiaires qui ont pu progresser sur le métier d'accompagnement des collectivités. En parallèle, la constitution de ressources et la diffusion d'outils auprès du mouvement Terre de Liens, mais aussi auprès des collectivités elles-mêmes, s'est renforcée.

▼  
**30**

**SIÈGES**

Terre de Liens dans  
les CDPENAF

▼  
**450**

**PARTICIPANT·ES**

au webinaire de lancement  
de la Version 2 de Parcel

▼  
**700**

**PARTICIPANT·ES**

au séminaire Récolte  
national

## UNE SECONDE VERSION DE L'OUTIL PARCEL, POUR UNE AGRICULTURE RÉSILIENTE CITOYENNE ET LOCALE !

L'application Parcel s'est améliorée avec l'ajout de nouvelles fonctionnalités telles que la possibilité de donner des objectifs de réduction du gaspillage alimentaire, le calcul automatique du potentiel nourricier des territoires ou encore l'option de téléchargement d'une brochure détaillée de la simulation. La webconférence de lancement de cette seconde version a rassemblé pas moins de 450 personnes en direct, dont plus d'un tiers était issu des collectivités. Ces nouvelles fonctionnalités viennent compléter la panoplie d'outils (guides, plateforme Récolte, Centre de ressources) à disposition du mouvement Terre de Liens et des collectivités accompagnées.



Présentation  
de Parcel aux Journées  
nationales des  
bénévoles 2022

## RÉCOLTE : LE RECUEIL D'INITIATIVES FONCIÈRES S'ENRICHIT

La plateforme Récolte, pilotée par la Fédération Terre de Liens en partenariat avec l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (Inrae), a continué de s'étoffer en 2022. En documentant, capitalisant et diffusant de nouvelles initiatives de collectivités sur le foncier agricole, Récolte joue un rôle d'observatoire et de ressource pour les territoires. Le projet conforte aussi les capacités d'agir des élu·es, technicien·nes, chercheur·ses et citoyen·nes via son séminaire annuel, qui réunit des centaines de praticien·nes du foncier pour des échanges de pratiques et d'expériences. En Janvier 2022, plus de 700 personnes ont participé à la deuxième édition du séminaire Récolte sur le thème "De la terre au projet de territoire. La transversalité de l'action foncière agricole". La rencontre a mis l'accent sur des cas concrets, par exemple des fermes multifonctions qui fournissent des produits agricoles de qualité, mais qui proposent aussi d'autres services liés à l'alimentation, à l'éducation à l'environnement, à des activités culturelles et pédagogiques...

## UN TRAVAIL AVEC LES COLLECTIVITÉS À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Les alliances avec les collectivités se sont renforcées en 2022 au niveau européen avec la préparation par le réseau Access to Land d'un nouveau guide à destination des échelons locaux de gouvernement. Pour l'écriture du guide, co-porté par Terre de Liens, plusieurs dizaines d'interviews ont été menées avec des élu·es et technicien·nes de grandes métropoles ou de communes plus rurales. Le guide rassemble des études de cas de sept pays différents.



### FORMATION

**24 bénévoles et salarié·es ont assisté à la formation "Agir avec les collectivités territoriales pour le foncier agricole : bâtir une stratégie de coopération".**

Que pourront-ils mettre en œuvre à l'issue des deux journées de formation ?

« Des connaissances sur les compétences des différentes collectivités, et les stratégies à développer dans notre plaidoyer selon ces compétences, une meilleure capacité d'écoute des objectifs de la collectivité avant toute proposition » (Sylvie R.). « Je vais m'investir dans la commission Territoires et collectivités » (Philippe B.). « Grâce aux échanges de pratiques et aux "trucs et astuces", je vais enrichir ma propre méthode ; et grâce à la convivialité de ces formations et l'esprit "maison", je sais que les salarié·es et les bénévoles pourront m'aider sur des sujets précis » (Eric B.).

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

2023 sera marquée par la mise en réseau de territoires ! Le prochain séminaire Récolte, devenu le rendez-vous annuel de centaines de collectivités, se tiendra en juin 2023 et un premier séminaire Récolte en présentiel à l'échelle d'une région aura lieu dans l'année. En parallèle, la commission Territoires et collectivités se penchera sur l'opportunité de créer un réseau de territoires engagés sur la question foncière agricole et le réseau Access to Land se dotera d'une feuille de route pour continuer son travail avec les collectivités.

# LES OUTILS NUMÉRIQUES

## TERRE DE LIENS



**CAROLINE DUMAS**  
CHARGÉE DE MISSION  
INSTALLATION  
TRANSMISSION  
ET CENTRE DE  
RESSOURCES



**DAMIEN ROUMET**  
RESPONSABLE DU PÔLE  
ANIMATION DU RÉSEAU  
ASSOCIATIF



**FLORA BARRÉ**  
RESPONSABLE DU  
PÔLE ANIMATION DU  
RÉSEAU ASSOCIATIF EN  
REMPLACEMENT  
DE DAMIEN ROUMET



**ALICE  
MARTIN PREVEL**  
CHARGÉE DE PROJET  
"EUROPE H2020  
RURALIZATION" ET CO-  
ANIMATRICE RÉCOLTE



**ESTELLE ROSE**  
CHARGÉE DE MISSION  
TERRITOIRES ET  
COLLECTIVITÉS

## LE CENTRE DE RESSOURCES TERRE DE LIENS

Le Centre de ressources rassemble l'ensemble des publications et outils constitués au sein de Terre de Liens et de structures partenaires. L'intention est de centraliser et diffuser pour sensibiliser, documenter, inspirer et outiller les citoyen·nes, porteur·ses de projets agri-ruraux ou collectivités territoriales dans leurs souhaits de compréhension des problématiques agricoles et foncières et d'actions sur celles-ci. L'intégralité des ressources est disponible gratuitement et gérée collectivement !

En 2022

- ▶ 125 000 pages vues
- ▶ 29 000 visiteur·ses en nom unique
- ▶ au total 1 075 ressources disponibles, dont 375 dans la bibliothèque interne dédiée aux salarié·es et bénévoles Terre de Liens

## RÉCOLTE : RECUEIL D'INITIATIVES FONCIÈRES

Récolte, un outil pour partager des expériences visant à préserver les terres agricoles et à installer des agriculteur·ices ainsi que pour se connecter à une communauté de praticien·nes du foncier.

Pour une meilleure diffusion et organisation de la connaissance

- ▶ 38 dossiers compilent des ressources par thématique et 20 d'entre eux ont été édités en 2022, par exemple : le foncier des institutions religieuses, les Initiatives foncières citoyennes, la propriété foncière agricole responsable...
- ▶ Des lettres d'information régulières à plus de 1000 destinataires donnent à connaître les nouvelles publications.
- ▶ Des développements tout au long de l'année ont visé à améliorer la navigation des utilisateur·ices.
- ▶ Enfin, les ressources publiées continuent de se diversifier pour être utiles au plus grand nombre : rapports, actes, fiches-outils, vidéos, mémos, modules de formation... permettent de répondre aux différents usages !

En 2022

- ▶ 700 participant·es au séminaire Récolte de janvier 2022
- ▶ 8441 visites de la page Récolte par 2562 visiteur·ses (en nom unique)
- ▶ plus de 800 personnes sont abonnées à l'infolettre Récolte
- ▶ il y a, à présent, 80 fiches Récolte qui renseignent des initiatives de collectivités issues de toutes les régions de France métropolitaine

## PARCEL FAIT PEAU NEUVE !

- ▶ **120 000 utilisateur·ices** : Parcel fait toujours plus d'adeptes
- ▶ **4 nouvelles fonctionnalités** et des améliorations visuelles :
  - Ajout du levier de durabilité "gaspillage alimentaire"
  - Possibilité de préciser le régime alimentaire
  - Calcul du potentiel nourricier du territoire
  - Téléchargement possible de la simulation sous une brochure PDF et un tableur excel



- ▶ **Les collectivités, utilisatrices privilégiées de Parcel** : afin de convaincre, légitimer, diagnostiquer, les collectivités sont nombreuses à utiliser Parcel pour leurs projets de territoires alimentaires et agricoles !

## OBJECTIF TERRES

"Le bon coin des petites annonces pour les porteur·ses de projets et les cédant·es."

Plus de 5000 petites annonces (offres de foncier, recherches de foncier, offres d'emploi et recherches d'emploi) et demandes d'accompagnement dans l'offre de foncier (cédant·es) ou la recherche de foncier (porteur·ses de projet agricole) ont été déposées depuis la création d'Objectif Terres en novembre 2020.

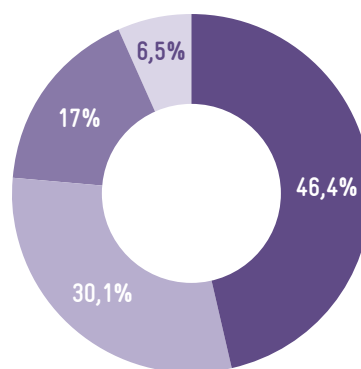
En 2022 un bilan et un diagnostic d'amélioration de cet outil ont été menés. La fonctionnalité de demande d'accompagnement est aujourd'hui utilisée par seulement huit associations territoriales Terre de Liens (sur les 19 qui couvrent la France métropolitaine) et les améliorations qui seront faites en 2023 devraient permettre un plus large déploiement.

Ces avancées sont possibles grâce au groupe de travail interne spécifique à Objectif Terres, en étroite collaboration avec le service numérique de la Fondation Terre de Liens, en particulier la cheffe de projet numérique arrivée en 2022.

En 2022

- ▶ **880 visites** par jour en moyenne
- ▶ **9350 utilisateur·ices** par mois en moyenne
- ▶ **une hausse des petites annonces d'offre de foncier** : 522 en 2022, soit une hausse de 18,6% par rapport à 2021
- ▶ **une baisse des petites annonces de recherche de foncier** : 367 en 2022, soit une baisse de 22,9% par rapport à 2021

- Recherche foncier
- Offre foncière
- Offre d'emploi
- Recherche d'emploi



## FORMATION

"Démarrer numériquement à Terre de Liens"

Chose promise en 2021, "Démarrer numériquement à Terre de Liens" est maintenant chose possible grâce à de courtes formations en e-learning pour appréhender Objectif Terres, Parcel, le Centre de ressources et Rhizome (outil interne de gestion de données). 46 bénévoles et salarié·es (principalement à leur prise de poste) ont suivi un parcours de formation individualisé au plus près de leurs besoins.



# 2

## ANIMER ET ACCOMPAGNER LE RÉSEAU ASSOCIATIF

# OUTILLER LES BÉNÉVOLES POUR RENFORCER LA MOBILISATION CITOYENNE

Sous-tendus par les principes d'éducation populaire, la commission Mobilisation citoyenne et le pôle Formation œuvrent pour une montée en puissance de l'action citoyenne dans la préservation des terres agricoles. Deux axes forts ont été travaillés : la notion d'accompagnement et l'accueil des nouveaux bénévoles.



**CLAIRE MANGENOT**  
CHARGÉE DE MISSION  
MOBILISATION CITOYENNE  
ET BÉNÉVOLAT



**LISE BUISSON**  
CHARGÉE DE  
MOBILISATION CITOYENNE  
ET BÉNÉVOLAT  
EN REMPLACEMENT DE  
CLAIRE MANGENOT



**NELLY  
PIERRE ELIAS**  
RESPONSABLE  
DU PÔLE FORMATION



**AURÉLIE  
SALOMON**  
ASSISTANTE  
ADMINISTRATIVE



**PATRICIA  
DALBERTO**  
ASSISTANTE  
PÉDAGOGIQUE

PLUS DE  
**1 200**  
BÉNÉVOLES

portent le projet politique de  
Terre de Liens et agissent sur  
leur territoire

SUR  
**5 600**  
HEURES

heures dispensées par  
l'organisme de formation,  
2 800 ont été suivies par  
des bénévoles

PRÈS DE  
**1 BÉNÉVOLE  
ACTIF SUR 5**

a participé à au moins une  
formation dans l'année, et ce,  
sans compter les nombreuses  
formations proposées par les  
associations territoriales

## DE LA POSTURE AU MÉTIER DE L'ACCOMPAGNEMENT CHEZ TERRE DE LIENS : QUELLE ÉTHIQUE D'INTERVENTION ?

La notion d'accompagnement (des bénévoles, des collectivités, des porteur·ses de projets...) s'invite partout pour décrire les actions de Terre de Liens. Ses contours restent pourtant flous et elle soulève un faisceau de questions : est-ce un métier réclamant une expertise, une posture, une éthique d'intervention ? Comment l'accompagnement se conjugue-t-il avec le bénévolat ? Quelles questions se posent par exemple quand un·e citoyen·ne accompagne un·e (futur·e) agriculteur·ice ou une collectivité ? La troisième édition des Journées nationales des bénévoles (JNB), conçue comme un temps de formation, a mis cette thématique à l'honneur pour cer-

ner ce champ et ses spécificités à Terre de Liens, questionner et inspirer nos pratiques quotidiennes. Métier (et non profession) du lien, l'accompagnement implique de trouver la juste proximité dans un rapport horizontal et, comme nous y invite Xavier Lucien du réseau des Crefad<sup>6</sup>, de clarifier nos intentions et intérêts personnels et collectifs. Acte pédagogique et politique, l'accompagnement s'inscrit en complémentarité avec d'autres manières de faire et d'autres acteur·ices. Pour retrouver ces réflexions et les autres questions nées chemin faisant, retrouvez les actes des JNB sur le Centre de ressources !

<sup>6</sup> Centre de recherche, d'étude, de formation à l'animation et au développement





Journée nationale des bénévoles du 4 au 6 novembre à Arcachon

## MIEUX ACCUEILLIR LES BÉNÉVOLES : UN CHANTIER MENÉ AVEC TERRE EN VUE !

Outils les bénévoles pour qu'ils puissent accueillir de nouvelles forces vives et faciliter leur engagement, c'est l'objectif d'un projet Erasmus+ mené avec nos homologues belges de Terre en Vue ! Une phase de diagnostic et des rencontres enthousiasmantes entre les bénévoles des deux mouvements ont impulsé différents chantiers à mener en 2023 : des modules de formation "Parler de Terre de Liens" et "Posture pour accueillir un bénévole au regard de l'éducation populaire", une charte autour du bénévolat et de la mobilisation citoyenne et la création d'une communauté de pratique d'accueillant·es bénévoles...



**La formation des JNB m'a donné le courage et la confiance pour aborder, bien que novice, l'accompagnement de porteur·ses de projets.**



**INÈS BRAUNSTEIN,**  
Bénévole de l'AT  
Terre de Liens Aquitaine



## PARCOURS D'ENGAGEMENT DES ADMINISTRATEUR·ICES : ENQUÊTE NATIONALE

L'exercice n'avait jamais été conduit. Connaître le parcours d'engagement des administrateur·ices du réseau, identifier ce qui leur donne du confort ou de l'inconfort dans l'exercice de ce mandat, mesurer les savoir-faire déjà à l'œuvre et ceux à renforcer. 86 administrateur·ices se sont prêtés à l'exercice de revisiter leurs motivations premières et d'exprimer leurs joies et leurs peines d'être "au CA". Résultat : les administrateur·ices se sentent légitimes et estimés au regard de leur engagement, faisant pleinement partie d'un projet collectif auquel ils apportent leur contribution. La prise de mandat est identifiée comme une charnière à renforcer, de même que tout ce qui pourra les soutenir pour être des employeurs responsables et attentifs au bien-être au travail des salarié·es.

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

Les outils à destination des bénévoles accueillant·es seront testés et déployés. Parallèlement, une étude autour des stratégies de mobilisation citoyenne permettra de nourrir la culture commune via des initiatives inspirantes en vue de renforcer et diversifier la base sociale de Terre de Liens.

L'enquête auprès des administrateur·ices a permis de recueillir nombre de bonnes pratiques qui soutiennent la vie associative. Du débat à la prise de décision, des rôles et responsabilités de chacun au pilotage de l'association, de l'identification des besoins en ressources à leur financement, voici les prémices des axes forts de la "formation administrateur" qui occupera une partie de la nouvelle année.

# NOUS STRUCTURER POUR CHANGER D'ÉCHELLE

Depuis l'adoption de notre stratégie à 2026, la notion de changement d'échelle guide notre action. Pour le conduire sereinement, la Fédération Terre de Liens anime et accompagne son réseau associatif dans la consolidation de son modèle socio-économique, tout en préservant ses valeurs citoyennes.



**BENJAMIN  
DURIEZ**  
DIRECTEUR  
DE LA FÉDÉRATION



**NELLY  
PIERRE-ELIAS**  
RESPONSABLE  
DU PÔLE FORMATION



**DAMIEN  
ROUMET**  
RESPONSABLE DU  
PÔLE ANIMATION DU  
RÉSEAU ASSOCIATIF



**FLORA BARRÉ**  
RESPONSABLE DU  
PÔLE ANIMATION DU  
RÉSEAU ASSOCIATIF  
EN REMPLACEMENT  
DE DAMIEN ROUMET



**BENOÎT AUBE**  
RESPONSABLE  
DU PÔLE  
ADMINISTRATIF  
ET FINANCIER



**SABRINA  
WADJINNY**  
RESPONSABLE DU  
DÉVELOPPEMENT  
DU MÉCÉNAT  
D'ENTREPRISES

**130**  
**BÉNÉVOLES**

dont 65 administrateurs et administratrices ont participé tout au long de l'année aux différentes commissions et groupes de travail de la Fédération

Des administrateur·ices et salarié·es issus·es de 9 associations se sont formé·es aux fondamentaux des obligations de l'employeur de la branche ECLAT. Révisions utiles ou découverte pour les nouveaux, une formation toujours pertinente pour sécuriser les relations employeur-salarié·e

**ENVIRON**  
**+ 30%**

de budget prévisionnel par rapport à 2021 (budgets cumulés des AT)

## DIVERSIFIER LES RESSOURCES DES ASSOCIATIONS RÉGIONALES

Porté jusqu'alors par la Fondation Terre de Liens, le Fonds de solidarité et développement (FSD) a été repris par la Fédération en 2022. Ce fonds, conçu dans une logique de solidarité inter-associative, peut être sollicité par nos associations territoriales pour un soutien financier à des étapes clés de leur développement. Ce fonds est abondé par des prélèvements internes et des apports volontaires. En 2022, un premier soutien a pu être apporté.

Autre nouveauté en termes de financement associatif, la mise en place du don dédié région, transitant par la Fondation mais fléché par les donateur·ices

vers l'association territoriale de leur choix. Ce nouveau mécanisme, qui a permis de flécher 650 k€ vers les AT en 2022 et d'augmenter la collecte totale, inclut également une part de solidarité inter-associative.

En outre, la Fédération a créé le poste de responsable du mécénat avec la double mission de développer les ressources financières issues du mécénat d'entreprises à l'échelle nationale et d'accompagner les associations territoriales dans la structuration de leur stratégie de mécénat. Au moins 50% de la collecte nationale est destinée à leurs projets.



Présentation de la ferme de Sarliève lors de l'Assemblée générale, juin 2022

## RÉFLEXION SUR LE MÉTIER DE COORDINATEUR·ICE RÉGIONAL·E

Les missions des coordinateur·ices d'associations territoriales ont sensiblement évolué au cours des dernières années, au gré de l'augmentation des équipes salariées locales, des délégations confiées par leur Conseil d'administration (CA) et de l'émergence d'activités nouvelles. Une fiche emploi-type a été élaborée ; elle identifie un socle commun de missions, activités et compétences. Document de référence à utiliser pour toute évolution du poste de coordinateur·ice : recrutement, évolution de missions, développement de compétences, et pour cartographier les responsabilités partagées entre CA et salarié·e.

## LE RETOUR DES RENCONTRES INTER- RÉGIONALES (RIR)

Après deux années sous format distancié, les Rir se sont tenues à l'automne à Lyon, Angers, Toulouse et Paris. Elles ont rassemblé près de 80 participant·es bénévoles et salarié·es et leur retour a été plébiscité ! Moments d'échanges et de maturation, les Rir s'appuient sur les pratiques diversifiées des associations territoriales. Également lieux de confrontation de points de vue, les Rir participent à l'élaboration des réflexions du mouvement ! Au programme de cette année, un temps sur les dimensions citoyennes de Terre de Liens, un autre sur l'évolution de la gouvernance de la Foncière Terre de Liens ainsi que des ateliers inter-régionaux.

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

Après un diagnostic de l'organisation de nos ressources humaines (RH) dans une perspective de changement d'échelle, une fonction RH sera mutualisée au niveau national. Ce nouveau poste accompagnera les associations territoriales et facilitera la relance de la commission Dialogue social, pour une harmonisation des conditions de travail au sein du mouvement Terre de Liens.

Il est aussi prévu d'étudier comment améliorer le financement interne des associations territoriales, avec la Fondation et la Foncière Terre de Liens.



# 3

NOUS ALLIER POUR RENFORCER  
ET FAIRE VALOIR  
NOS POSITIONS POLITIQUES

# EXPERTISE CITOYENNE POUR RÉORIENTER L'AGRICULTURE



**VINCENT JANNOT**  
DIRECTEUR  
DES PARTENARIATS



**ASTRID BOUCHEDOR**  
CHARGÉE  
DE PLAIDOYER



**COLINE SOVRAN**  
CHARGÉE DE PLAIDOYER



**TANGUY MARTIN**  
CHARGÉ DE PLAIDOYER



**GAËLLE LACAZE**  
RÉFÉRENTE SAFER



**WILLIAM LOVELUCK**  
CHARGÉ DE RECHERCHE ET  
D'ANALYSE

En 2022, Terre de Liens a publié son premier rapport sur l'état des terres agricoles. Cette publication a ouvert une année riche avec la naissance d'une commission Plaidoyer, la mobilisation des bénévoles pendant les élections législatives et la consolidation d'une alliance pour porter des propositions dans la prochaine loi d'orientation agricole.

▼  
**20**

**RENDEZ-VOUS AVEC  
DES DÉCIDEUR·SES  
POLITIQUES**

pour porter nos propositions  
sur les terres agricoles

▼  
**200**

**RETOMBÉES  
MÉDIA**

pour notre premier rapport  
sur "l'état des terres  
agricoles en France"

▼  
**60**

**BÉNÉVOLES**

investies sur le plaidoyer,  
issus de 14 associations  
territoriales, de la Fondation et  
de la Foncière Terre de Liens

## PREMIER RAPPORT D'EXPERTISE CITOYENNE

"L'état des terres agricoles en France" est un condensé d'expertise citoyenne au service d'une amélioration des politiques foncières. Grâce à une excellente couverture média, Terre de Liens participe à la démocratisation des questions complexes qui entourent les terres agricoles auprès de citoyen·nes dont l'intérêt pour la préservation de l'environnement et des capacités nourricières de la France est croissant. Le rapport a également reçu un très bon écho auprès de nos partenaires institutionnels et est cité comme ressource pour la future loi d'orientation agricole.



## FORMATION PLAIDOYER

La formation est venue soutenir la montée en compétences des salarié·es et bénévoles en matière de plaidoyer. Une journée a été consacrée à l'appropriation du rapport sur l'état des terres agricoles, pour transmettre les enjeux fonciers auprès de différents publics : adhérent·es, événements publics, rencontres institutionnelles (élu·es, technicien·nes), chercheur·ses. Hortense H. témoigne de ses acquis : « *La compréhension de certains chiffres, l'ambition du rapport, la possibilité de faire connaître une information claire et chiffrée aux bénévoles qui veulent s'investir, la possibilité de parler à des élu·es avec des idées claires sur les terres agricoles* ». Une autre formation a préparé bénévoles et salarié·es à leurs actions auprès des député·es de leur territoire.

## CITOYEN·NES MOBILISÉ·ES

### POUR RENCONTRER LES FUTUR·ES ÉLU·ES

Dans plusieurs régions, les bénévoles de Terre de Liens ont profité des élections pour sensibiliser les futur·es élu·es aux enjeux fonciers. Le pôle Plaidoyer appuie cette mobilisation avec des formations, un kit de mobilisation et un argumentaire reprenant nos mesures phares pour améliorer la protection

des terres et l'accès au foncier pour les personnes porteuses de projet agricole. Cette sensibilisation préfigure une mobilisation dans la durée de bénévoles qui consolident des relations avec leurs député·es pour favoriser leur compréhension des enjeux agricoles spécifiques à leur territoire.

## PACTE ET LOI D'ORIENTATION AGRICOLE :

### QUI SONT LES ALLIÉS DE TERRE DE LIENS ?

Terre de Liens contribue activement à l'émergence de positionnements communs au sein de différentes coalitions de la société civile en vue de l'adoption d'un nouveau pacte-loi d'orientation agricole (PLOA) centré sur le renouvellement des générations agricoles en 2023.

La Coalition Foncier est un groupe de réflexion créé par Terre de Liens, Agter et la Confédération paysanne<sup>7</sup>. En 2018, elle publie son premier document de recommandations, "Préserver et partager la terre", dont une nouvelle édition est en cours de finalisation pour alimenter nos recommandations sur les terres agricoles dans le cadre du PLOA.

Terre de Liens est également un membre actif de la campagne "Installons des Paysans", issue du pôle InPACT. Pilotée par des acteurs de l'installation agricole<sup>8</sup>, cette campagne dispose d'une expérience et d'une analyse solide sur le sujet installation-transmission pour peser dans le débat du PLOA. La première note d'information à destination des député·es a été diffusée à l'automne 2022.

Tous les acteurs agricoles et alimentaires de la société civile travaillent ensemble au sein du groupe de travail PLOA du Collectif Nourrir qui a été formé fin 2022<sup>9</sup>.

<sup>7</sup> La coalition a été rejointe depuis par différentes organisations : Agir pour l'environnement, Atelier paysan, Bio-Dynamie, CCFD Terre solidaire, Fédération nationale d'agriculture biologique (Fnab), France nature environnement (FNE), Fondation Abbé Pierre, Fondation pour la nature et l'homme (FNH), Greenpeace, Humanité biodiversité, Les Amis de la terre, Oxfam France, Réseau action climat (Rac), Sol, Solidarités nouvelles pour le logement, WWF.

<sup>8</sup> Fédération associative pour le développement de l'emploi agricole et rural (Fadear), Réseau Civam (Centre d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural), Terre de Liens, le Mouvement inter-régional des associations pour le maintien d'une agriculture paysanne (Miramap), Sol, le Réseau national des espaces-tests agricoles (Reneta) et la Fnab.

<sup>9</sup> Le Collectif Nourrir est la refonte, sur des sujets agri-alimentaires nationaux, de la Plateforme Pour une autre PAC.

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

2023 devrait voir adopter une loi censée réorienter l'agriculture. Les enjeux sont multiples pour protéger les terres agricoles, former et installer une nouvelle génération agricole ainsi qu'adapter les pratiques au changement climatique. Terre de Liens compte faire entendre sa voix, en région et au national, dans les concertations et dans les médias, pour orienter l'agriculture vers un horizon durable.

# ACCESS TO LAND, 10 ANS D'ACTION EUROPÉENNE



**VÉRONIQUE  
RIOUFOL**  
RESPONSABLE  
DU PÔLE EUROPE



**MAËLLE GUILLOU**  
COORDINATRICE EUROPE  
ET ANIMATRICE DU  
RÉSEAU EUROPÉEN  
ACCESS TO LAND



**BENJAMIN  
DURIEZ**  
DIRECTEUR  
DE LA FÉDÉRATION



**ALICE  
MARTIN PREVEL**  
CHARGÉE DE PROJET "EUROPE  
H2020 RURALIZATION"  
ET CO-ANIMATRICE RÉCOLTE



**WILLIAM  
LOVELUCK**  
CHARGÉ DE RECHERCHE  
ET D'ANALYSE



PLUS DE  
**30**

**PARTICIPANT·ES**

à la réunion annuelle du réseau, issues  
de 8 pays. La plupart des membres du  
réseau (une quinzaine) étaient représentés



**13**

**BÉNÉVOLES  
ET SALARIÉ·ES**

de Terre de Liens  
impliqué·es dans  
Access to Land



**10**

**GROUPES  
D'ÉCHANGES**

organisés dans 6 pays  
autour du transfert  
d'innovation

## REPRISE DES RENCONTRES ANNUELLES

La rencontre annuelle du réseau européen Access to Land n'avait plus eu lieu depuis 2019 en raison du Covid. Ainsi, la réunion à Bruxelles du 24 au 26 octobre était très attendue : retrouvailles, célébration des 10 ans, remerciements de Sjoerd Wartena et Véronique Rioufol à l'occasion de leur départ et accueil de Maëlle Guillou, nouvelle coordinatrice.

Sur le fond, les échanges ont porté sur le plan d'action 2023, ainsi que la vision et la gouvernance du réseau. Une visite d'étude sur une ferme gérée pour Anderlecht, commune de l'agglomération de Bruxelles, a permis d'approfondir les questions de partenariats avec les collectivités, d'agriculture péri-urbaine, de circuits courts...

Terre de Liens était représenté en nombre et cette rencontre européenne vient nourrir nos travaux, par exemple sur la constitution d'un réseau français des Initiatives foncières citoyennes.



Séminaire pour les dix ans du réseau Access to Land



## RAPPORT SUR LES LEVIERS ET TRANSFERTS D'INNOVATIONS

Dix groupes d'échanges ont été organisés en 2022, rassemblant des organisations liées au réseau Access to Land de six pays et d'autres acteurs du développement rural ou des collectivités locales. L'objet était notamment de discuter des conditions de transferts d'initiatives tournées vers : l'orientation de l'usage des terres publiques, les transmissions de fermes, la gestion collective du bâti agricole ou encore l'évaluation et le maintien de la biodiversité sur les fermes. Ces échanges, menés dans le cadre du projet de recherche européen Ruralization, ont amené à la rédaction d'un rapport d'analyse. Ce rapport interroge les conditions du changement d'échelle de certaines initiatives ainsi que les facteurs et les ressources (endogènes et exogènes aux territoires, impliquant ainsi une combinaison entre un ancrage local et l'accès à des ressources extérieures) favorisant des trans-

ferts réussis d'initiatives au sein de contextes très distincts. Une des sections de ce rapport vise également à synthétiser le chantier mené tout au long du projet Ruralization sur les innovations sociales européennes en faveur de l'accès au foncier. Quatre grandes catégories combinables d'actions menées par ces initiatives sont observées : la mobilisation de terres (terres publiques, communs, terres en friche...), le soutien à des profils spécifiques (comme les personnes non-issues du milieu agricole, les personnes loin de l'emploi, les personnes exilées...), la priorisation de certains usages spécifiques des terres (en faveur de l'alimentation locale, du maintien de la biodiversité...) ou encore la résolution de nœuds, liés par exemple à l'inadéquation entre offre de foncier et demande ou encore à la faible probabilité de rencontre d'individus issus d'espaces de socialisation distincts.



**Depuis peu bénévole en Bourgogne-Franche-Comté, à mes premiers jours de retraite d'une carrière de paysan éleveur puis de professeur de gestion agricole, j'ai sauté sur l'opportunité pour participer au séminaire des dix ans d'Access to Land à Bruxelles. Cela m'a permis d'entrer dans ce réseau de militant·es de l'agriculture paysanne en Europe. J'espère pouvoir participer à des projets Erasmus sur l'accès au foncier, avec des partenaires internationaux. Vu la richesse de ces rencontres, je ne peux que conseiller aux bénévoles de s'impliquer dans ce réseau européen !**



**BERNARD CRETIN,**  
Bénévole de l'AT  
Terre de Liens Bourgogne-  
Franche-Comté



### LES PERSPECTIVES POUR 2023

Le changement de coordinatrice du réseau Access to Land et la mise en place d'une gouvernance collective fin 2022, amènent à lancer un chantier de réorganisation de l'implication de Terre de Liens au sein d'Access to Land. Du côté opérationnel, Terre de Liens sera investi sur le volet des partenariats avec les collectivités locales : échange de pratiques entre organisations européennes, publication d'un nouveau manuel européen à destination des collectivités et premier séminaire Access to Land dédié aux décideurs locaux, qui aura lieu en mars à Bruxelles.

# INNOVATIONS ET LIEN

## À LA RECHERCHE

La Fédération Terre de Liens et certaines associations territoriales sont impliquées dans des projets de recherche ou recherche-action. On peut citer le projet Ruralization à l'échelle européenne, le projet Récolte sur les initiatives des collectivités, le projet Ferments ou encore le projet "Fonciers en commun(s)". Au-delà de ces projets, de nombreuses collaborations ont lieu avec des chercheurs·ses ou expert·es, c'est notamment le cas du rapport sur l'état des terres agricoles en France, dans le cadre duquel des chercheurs·ses ont été sollicités. Des réflexions ont été initiées en 2022 sur un renforcement des collaborations avec la recherche et de l'analyse sur des thématiques nouvelles ou prioritaires.

### FERMENTS

Le projet de recherche participative "Ferments agri-alimentaires", mené notamment avec les associations territoriales Midi-Pyrénées, Lorraine, Auvergne et des chercheuses de VetagroSup et de l'INRAE Clermont-Ferrand, permet d'approfondir l'analyse de fermes territoriales : des fermes inscrites dans des logiques multi-partenariales et qui développent de nouvelles façons d'organiser et d'accéder à l'activité agricole, à l'image de la ferme de Sarliève (en partie portée par Terre de Liens Auvergne) et la ferme Bacayrou (suivie par Terre de Liens Midi-Pyrénées). L'année 2022 a permis de stabiliser une méthodologie de capitalisation appliquée sur ces deux fermes, qui pourra être prolongée sur d'autres fermes à l'avenir. Une grille d'analyse de

projets et des protocoles de visites ont également été développés et ont permis d'enclencher un cycle de visites apprenantes sur des fermes ayant des caractéristiques similaires. Un séminaire rassemblant les différents acteurs du projet a également eu lieu à Bacayrou.

Pour l'année 2023, ce projet de recherche participative pourra prendre une plus grande ampleur, avec un dossier de financement de l'Agence nationale de recherche (ANR), permettant l'embauche d'un·e post-doctorant·e dédié·e au projet ainsi que le financement de la Fédération et des AT pour réaliser de nouvelles visites apprenantes, capitaliser l'expérience d'autres "Ferments" et formaliser l'ensemble des résultats du projet.

### COLLECTIF FONCIERS EN COMMUN(S) :

### UNE DÉMARCHE GLOBALE QUI DÉPASSE LES ACTEURS

### EN PRÉSENCE ET QUI S'INSCRIT DANS LE TEMPS LONG

La vision du collectif qui rassemble différents partenaires (Terre de Liens Bretagne, la Fédération Terre de Liens, la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (Cress) en Bretagne, des juristes, des chercheurs·ses...) est que le foncier n'est pas un actif comme un autre : il doit être considéré comme un commun à préserver de l'artificialisation et des intérêts capitalistes, permettant d'engager les exploitations agricoles vers un modèle plus sobre et collectif, dans une démarche sociétale d'autonomie alimentaire, de réduction des impacts sur l'environnement, de préservation de la qualité de l'eau et de la biodiversité.

La mission que se donne le collectif est de travailler à :

- Élaborer des outils et des dispositifs opérationnels permettant une réappropriation collective, commune et citoyenne du foncier agricole et rural.
- Contribuer à l'instauration d'un cadre légal qui tienne compte de la particularité de l'implication et des acquisitions citoyennes croissantes, mais aussi des enjeux à résoudre concernant la préservation des sièges d'exploitation agricoles.
- Faire émerger de nouvelles représentations de la propriété et de la finalité des exploitations agricoles.

Depuis octobre 2022, c'est la Fédération qui anime le groupe sur les différents chantiers en cours.

# ALLIANCES ET PARTENARIATS

Les nombreuses possibilités de partenariats qui s'offrent aux associations ouvrent le champ des possibles pour améliorer, diversifier, démultiplier ou étendre leur impact avec les mêmes ressources. L'ambition de Terre de Liens est de préserver et partager les terres. Pour ce faire, nous travaillons avec de nombreux partenaires, mouvements, collectifs, coalitions, pôles, alliances.

## MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, RECONNAISSANCE ONVAR, CASDAR, PNDAR, KÉSACO ?

Depuis 2014, nous négocions avec le ministère de l'Agriculture un partenariat structurant et notre reconnaissance en tant qu'Organisme national à vocation agricole et rurale - Onvar. Ceci nous permet d'être financés via le Compte d'affectation spéciale pour le développement agricole et rural - Casdar - dans le cadre du Programme national de développement agricole et rural - PNDAR. Ce partenariat inscrit le foncier comme un enjeu majeur pour intensifier et amplifier la transition agroécologique.

La confiance créée au fil de ces huit années entre les Onvar<sup>10</sup> ainsi que la qualité de nos relations avec le ministère de l'Agriculture nous ont permis d'obtenir des financements complémentaires pour six projets sur : le renouvellement des actifs, les collectifs agricoles, les actions en faveur du climat, le développement de la haie et la résilience des filières biologiques.

L'implication des associations territoriales est primordiale pour la réussite de ce partenariat. Elles peuvent aussi répondre aux appels à projet du Casdar.

<sup>10</sup> Comme la Fédération nationale des Coopératives d'utilisation de matériel agricole (FN Cuma), GAEC et Sociétés, le Service de remplacement, la fédération Tête de réseaux pour l'appui méthodologique aux entreprises (Trame), le Réseau national des espaces-test agricoles (Reneta), la Fédération nationale de l'agriculture biologique (Fnab), la Coopération Agricole...

## INPACT

Le pôle Initiatives pour une agriculture citoyenne et territoriale - InPACT - , dont Terre de Liens fait partie, continue sa structuration autour de deux axes : être un commun pour ses membres et devenir incontournable.

L'année 2022 aura permis d'organiser un séminaire national, consolider nos propositions reprises par le Collectif Nourrir, valider un plan d'action et un budget ambitieux.

## LA BIODIVERSITÉ, UN SUJET PARTENARIAL EN PUISSANCE

Même si la biodiversité est au cœur de plusieurs projets, c'est en 2022 que la Fédération a ouvert un chantier à part entière sur la biodiversité. En mars 2022, un séminaire entre Terre de Liens et les Conservatoires d'espaces naturels (Cen) a été organisé à Montpellier. Intitulé "Regards croisés : Mieux prendre en compte la biodiversité en agriculture", il a rassemblé une cinquantaine de personnes de nos réseaux respectifs. Une réussite qui nous pousse à reconduire ce format en 2023, via un séminaire autour du Bail rural environnemental, commun à Terre de Liens et les Cen. Par ailleurs, la Fédération a aussi été impliquée dans le programme biodiversité porté par la Fondation Terre de Liens, ce qui a occasionné des rencontres de partenaires potentiels via une participation aux assises nationales de la biodiversité ou des rendez-vous d'interconnaissances avec l'Association française d'agroforesterie, l'Association française arbres champêtres et agroforesteries ou encore Paysans de nature.

## LES PERSPECTIVES POUR 2023

Nous souhaitons co-construire avec nos alliés une véritable stratégie d'alliances. Accompagné-es par la coopérative Ellyx, nous avons l'ambition d'établir une cartographie de nos partenariats croisée avec nos axes stratégiques, mais aussi une grille de lecture de ces partenariats. Nous avons besoin d'un outil dynamique et appropriable, sous trois dimensions : partenariat opérationnel, partenariat d'influence, partenariat d'analyses.

# 4

## LES ASSOCIATIONS TERRITORIALES

# L'ANNÉE 2022 EN CHIFFRES

## POUR LE RÉSEAU ASSOCIATIF !

### Les personnes qui font le réseau associatif



**322**  
fermes Terre  
de Liens

**10 901**  
adhérent·es

**1 376**  
bénévoles

**252**  
administrateur·ices

**96**  
salarié·es

### Comment mobilise-t-on les citoyen·nes ?



Plus de  
**310**  
fermes Terre  
de Liens dans  
la France  
entière

**644**  
événements  
grand public  
où Terre de  
Liens était  
organisateur  
ou représenté

**90**  
événements  
organisés  
sur les  
fermes

Plus de  
**150**  
sessions de  
formation  
organisées par  
les associations  
territoriales

**900**  
bénévoles  
formés  
par les  
associations  
territoriales

### L'accompagnement à l'installation et à la transmission



**1 663**  
porteur·ses  
de projets  
accueilli·es

**60**  
se sont installés  
sur une ferme  
Terre de Liens

Plus de  
**550**  
cédant·es  
accueilli·es

Plus de  
**200**  
propriétaires  
privé·es accueilli·es

### L'action auprès des collectivités territoriales

**800**  
acteurs  
publics  
sensibilisés

Presque  
**200**  
nouvelles prises de contacts  
avec des collectivités



### Et financièrement ?

Plus de  
**4 MILLIONS**  
d'euros de budget cumulé  
pour l'ensemble des  
associations territoriales



RÉGION AUVERGNE RHÔNE-ALPES

# TERRE DE LIENS AUVERGNE

EN 2022

 **235 000 €** DE BUDGET

 **82** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **5** SALARIÉ·ES / **4,45** ETP

 **18** CÉDANT·ES ACCUEILLI·E

 **502** ADHÉRENT·ES

 **11** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **70** BÉNÉVOLES

 **42** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **16** FERMES



TEMPS FORT

## PREMIÈRE JOURNÉE "RENCONTRES CITOYENNES DE TERRE DE LIENS"

« Une journée des bénévoles ? Moi je suis nouvel adhérent, ça n'est pas pour moi ! ». C'est suite à cette réaction d'un nouvel arrivé en réunion de groupe local qu'on s'est dit qu'il fallait changer le titre de la « journée des bénévoles » qu'on essayait d'organiser depuis 2020 ! Nous avons donc mis en place "les rencontres citoyennes de Terre de Liens", en invitant tous les membres de Terre de Liens en Auvergne, ainsi qu'en relayant l'information dans les médias. Nous avons été ravi·es de réunir plus de 50 personnes, adhérentes ou non à l'AT, sur la commune d'Autrac sur le plateau du Cézallier ! Au fil de la journée, nous avons fait connaissance, partagé le projet stratégique de l'association sous forme d'ateliers tournants, pris le temps de la convivialité autour d'un bon repas et visité la ferme Terre de Liens de Linda et Jérôme. Un vrai temps fort de notre vie associative. Le rendez-vous est pris pour 2023 !



ÉVOLUTION DE L'AT

## UN GROUPE D'ÉCHANGES TERRITOIRES EN "MIXITÉ"

En 2022 nous avons créé notre premier poste salarié "territoires et plaidoyer". Après avoir travaillé et précisé ce que nous étions en mesure de proposer aux collectivités, nous avons tenté de mettre en place un premier groupe de travail bénévole "Territoires". L'objectif était simple : repérer les bénévoles intéressé·es par l'action avec les collectivités, et identifier leurs envies et les besoins, pour permettre l'élaboration d'une feuille de route en 2023. Ces premiers échanges ont permis de mettre en évidence une envie essentielle : que cet espace ne soit pas restreint aux bénévoles, mais qu'il soit d'ores-et-déjà un lieu d'ouverture et de partage d'expériences entre citoyen·nes et membres de collectivités. Il s'agit donc d'un groupe de travail en mixité, qui réunit des bénévoles "simples citoyen·nes", des administrateur·ices, mais qui est aussi ouvert aux élu·es et technicien·nes.

TERRE DE LIENS  
RHÔNE-ALPES

EN 2022

 347 000 € DE BUDGET 213 PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES 5 SALARIÉ·ES / 4,5 ETP 14 CÉDANT·ES ACCUEILLI·E 1853 ADHÉRENT·ES 3 PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS 171 BÉNÉVOLES 62 ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS 30 FERMES

## Diagnostic initial : fermiers et candidats à l'installation

La demande, les attentes : ...



RENFORCER L'ACCOMPAGNEMENT

DES MODALITÉS  
D'INSTRUCTION REVISITÉES

Dans un contexte d'accélération des sollicitations, l'équipe et le bureau ont réfléchi à l'amélioration du processus d'instruction, avec l'objectif de structurer et renforcer l'accompagnement des cédant·es et porteur·ses de projets, trier plus en amont les dossiers qui iront à l'acquisition par Terre de Liens ou ceux qui seront orientés vers d'autres solutions, et assurer que le suivi des fermes acquises se déroulera de manière optimale. Au cours de l'année 2022, l'équipe a travaillé sur ces évolutions pour construire de nouveaux outils et process : ajout d'un diagnostic initial en amont de la pré-instruction, permettant aux personnes accompagnées d'opter pour une démarche d'instruction en vue d'une acquisition Terre de Liens ou pour une autre solution, et mise à jour des critères de sélection des projets.



ÉVOLUTION DE L'AT

MISE EN PLACE D'UNE  
MISSION COLLECTIVITÉS

Dans un contexte de forte hausse des sollicitations, le conseil d'administration a décidé d'embaucher fin 2021 une personne en charge de l'accompagnement des collectivités territoriales.

La mission, opérationnelle en 2022, comporte trois volets :

- Accompagnement des bénévoles dans leurs démarches avec les collectivités : les groupes locaux sont sollicités dans le cadre de politiques agricoles et alimentaires locales (Projets alimentaires territoriaux, Plans locaux d'urbanisme (PLU), Plans Climat Air Énergie Territoriaux...), des formations leur ont été proposées pour interpeller leurs élu·es et les outiller.
- Accompagnement des collectivités dans leurs projets de mobilisation de foncier agricole en faveur de l'installation : animation foncière dans le cadre de diagnostics de friches, travail partenarial pour construire une méthodologie d'accompagnement à la transmission des grandes fermes.
- Participation au projet Récolte (recueil en ligne d'initiatives foncières, accessible [par ici](#)!).



RÉGION BOURGOGNE - FRANCHE-COMTÉ

# TERRE DE LIENS BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

EN 2022

 **124 405 €** DE BUDGET

 **175** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **2** SALARIÉ·ES / **2** ETP

 **74** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **551** ADHÉRENT·ES

 **34** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **62** BÉNÉVOLES

 **80** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **17** FERMES



RENFORCEMENT DU TRAVAIL PARTENARIAL

## CRÉATION D'INPACT BFC !

En Bourgogne-Franche-Comté, plusieurs organismes associatifs, dont Terre de Liens, œuvrent depuis des années pour la pérennité d'une agriculture ancrée dans les territoires, productrice d'une alimentation de proximité, attachée aux pratiques agro-écologiques, biologiques et paysannes. En 2022, les membres de ces associations ont entériné la création de l'association InPACT Bourgogne-Franche-Comté (Initiatives pour une agriculture citoyenne et territoriale). L'enjeu est de consolider chaque association avec ses spécificités et de favoriser les synergies entre elles, en assurant notamment un rôle de coordination. Le 29 juin 2022, une vingtaine de représentant·es d'associations se sont réuni·es pour créer officiellement l'association InPACT BFC, composée aujourd'hui de douze structures. Ce fut un premier travail coopératif pour mettre sur pied les statuts, une charte et un règlement intérieur. En 2023, il est prévu de passer à l'action avec la mise en place de groupes de travail pour creuser ensemble des sujets tels que l'installation-transmission, le plaidoyer ou encore la formation.



NOUVELLE FERME

## INAUGURATION DE LA FERME DE CENT FONTAINES

Le 2 octobre 2022, près d'une centaine de personnes se sont réunies pour inaugurer la ferme de Cent Fontaines, nouvelle ferme Terre de Liens située en Côte-d'Or, aux portes du parc national des forêts. L'objectif de la journée ? Ancrer la ferme sur son territoire et faire découvrir au grand public, aux agriculteur·ices ou encore aux élu·es une manière innovante de s'installer : la multi-activité. Le cédant n'a pas transmis à un seul porteur de projet mais ce sont trois entreprises agricoles qui ont vu le jour sur cette ferme cérière ! Des vaches avec transformation fromagère, des roses à parfum et sureau pour la création de boissons en plus du maintien de la culture de certaines céréales donnent un bel exemple de restructuration d'une ferme. Cette journée s'est déroulée dans la convivialité, avec un repas qui a permis de valoriser de nombreux producteurs locaux. Elle a aussi été très instructive grâce à l'intervention de Philippe Bertrand, journaliste renommé qui a présenté le contexte du Châtillonnais, une visite de la ferme avec les repreneurs ainsi qu'un atelier autour de la biodiversité avec l'association naturaliste La Choue.





RÉGION BRETAGNE

# TERRE DE LIENS BRETAGNE - LIAMM AN DOUAR

EN 2022

33

<b>297 286 €</b> DE BUDGET	<b>138</b> PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES
<b>5</b> SALARIÉ·ES / <b>4,6</b> ETP	<b>23</b> CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES
<b>797</b> ADHÉRENT·ES	<b>32</b> PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS
<b>36</b> BÉNÉVOLES	<b>18</b> ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS
<b>14</b> FERMES	



CONTRIBUTION ENVIRONNEMENTALE

## TERRE DE LIENS BRETAGNE DANS UN FESTIVAL MUSICAL

La Bretagne est réputée pour être un territoire de festivals et cette année, l'association a été approchée par les Trans'musicales afin de devenir bénéficiaire de leur contribution environnementale. L'ambition de l'association organisatrice des Trans'musicales est de collecter un montant permettant de compenser le CO2 émis par le déplacement des festivalier·es, artistes ou bénévoles jusqu'à Rennes. Cette cagnotte est abondée par les consignes sur les gobelets, le cashless, des dons...

L'objectif affiché pour 2022 était de collecter 60 000€ pour trois associations : Énergie Partagée, Les Compagnons Bâisseurs et nous. Le festival a atteint 18 000€ ! Loin de l'objectif mais un bon début pour cette première édition. Nous préparons activement 2023 !

Outre la tenue du stand, les bénévoles et salarié·es ont pu participer aux concerts en entrant par les coulisses, une très jolie expérience qui laisse imaginer un prochain stand Terre de Liens Bretagne aux Vieilles Charrues ?



ÉVOLUTION DE L'AT

## 2022, L'ANNÉE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE ?

L'année a été marquée par des mouvements importants au sein de l'équipe salariée de l'association bretonne. Nous avons accueilli deux nouvelles têtes en 2022 et le conseil d'administration s'est renouvelé.

Pour s'organiser dans ce nouveau contexte, Terre de Liens Liamm an Douar a réalisé un travail autour du projet stratégique et de l'organisation des missions de chacun·e. Tout en travaillant les axes stratégiques pour les trois années à venir, nous avons défini les rôles du conseil d'administration, du bureau et des salarié·es. Nous avons pu solliciter une coach experte des particularités associatives.

Les temps d'échange ont permis de construire une vision commune et de créer du lien entre le conseil d'administration et l'équipe salariée. Une initiative prise au bon moment pour partir du bon pied au sein de cette nouvelle équipe.



RÉGION CENTRE - VAL-DE-LOIRE

# TERRE DE LIENS CENTRE - VAL DE LOIRE

EN 2022

 **116 290 €** DE BUDGET

 **3** SALARIÉES / **2,4** ETP

 **330** ADHÉRENT·ES

 **70** BÉNÉVOLES

 **22** FERMES

 **40** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **61** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **29** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **25** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS



FONCIER AGRICOLE

## ANIMER LE DIALOGUE RÉGIONAL

Le vendredi 2 décembre, l'hémicycle du Conseil régional Centre-Val de Loire a accueilli la première plénière de la Commission foncière régionale (CFR). La matinée, animée par Terre de Liens, était divisée en deux temps : d'abord la présentation de quatre initiatives en lien avec le foncier agricole puis un temps long d'échange avec la cinquantaine de participant·es.

Le devenir des terres agricoles concerne une multitude d'acteurs en région. Ensemble, ces acteurs possèdent une vision riche et complète de la problématique mais ils ne se connaissent pas forcément et n'ont pas d'espace régional où échanger. C'est pour répondre à ce manque que le Conseil régional Centre-Val de Loire a souhaité la création de la CFR.

Son organisation a été confiée à Terre de Liens, la Safer et la Chambre d'agriculture régionale avec l'objectif de favoriser le partage de connaissances et d'identifier les besoins pour continuer à agir. À terme, la CFR pourra soumettre des propositions d'innovation ou de renforcement des actions existantes aux élu·es du Conseil régional.



FERMES TERRE DE LIENS

## ÊTRE PRÉSENTS TOUT AU LONG DE LA VIE DE NOS FERMES

La région Centre-Val de Loire compte aujourd'hui 54 fermier·es installé·es sur les 24 fermes Terre de Liens. Après l'installation, l'association continue à les accompagner dans leurs projets (travaux, agrandissement, transmission, nouvel·le associé·e...). Afin de mieux structurer cet accompagnement, Terre de Liens Centre-Val de Loire a convié ses bénévoles et ses fermier·es à échanger autour des demandes et besoins des fermes Terre de Liens et du rôle de bénévole "référént·e ferme". Une journée riche qui a abouti à la naissance d'une commission bénévole régionale dédiée à ces questions.



RÉGION CORSE

# TERRE DE LIENS CORSICA

EN 2022

35

 98 000 € DE BUDGET

 1 SALARIÉ·E / 1 ETP

 40 ADHÉRENT·ES

 11 BÉNÉVOLES

 - FERMES

 4 PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 2 CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 0 PROPRIÉTAIRE PRIVÉ NON AGRICULTEURS ACCUEILLI

 - ACTEUR PUBLIC SENSIBILISÉ



PARTENARIAT D'ACCOMPAGNEMENT

## POURSUITE AVEC LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU PAYS AJACCIEN (CAPA)

Une convention de partenariat pour accompagner les porteur·ses de projet installé·es sur le premier espace-test agricole de la commune a permis d'élargir les perspectives à un accompagnement global de la collectivité.

Le partenariat actuellement en cours implique l'accompagnement des testeur·ses agricoles sur la recherche de foncier. Grâce à ce partenariat, Terre de Liens Corsica - Terra di u Cumunu participe avec les autres partenaires de la Capa à l'évaluation du Schéma de développement rural (2016-2022) de la Capa.

Ce partenariat avec la Capa est pour Terre de Liens Corsica l'occasion de se positionner sur la question de l'accompagnement des collectivités. L'échelon communal, voire intercommunal, à taille humaine, nous semble intéressant afin d'être plus proche des citoyen·nes. Un second partenariat est en cours d'élaboration.



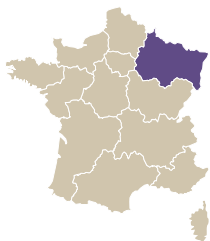
PREMIÈRE FERME  
POUR TERRE DE LIENS CORSICA

## FERME EN COURS D'ACQUISITION À ALÉRIA

Située en zone Natura 2000 sur la commune d'Aléria dans la plaine orientale, la première ferme de Terre de Liens Corsica - Terra di u Cumunu est sur le point de voir le jour.

Antoine y développera un projet de maraîchage et d'arboriculture en agriculture biologique.

Souhaitant participer au développement de l'autonomie alimentaire en Corse, le propriétaire Pascal M. a fait appel à l'association Terre de Liens Corsica afin de préserver ce terrain de la spéculation foncière et lui garantir une vocation agricole à vie. Cette démarche vise également à permettre à de jeunes paysan·nes de s'installer dans une dynamique agricole éthique, durable et soucieuse de son impact environnemental. A terra à quelli chì a travaglianu .



RÉGION GRAND EST

# TERRE DE LIENS ALSACE

EN 2022

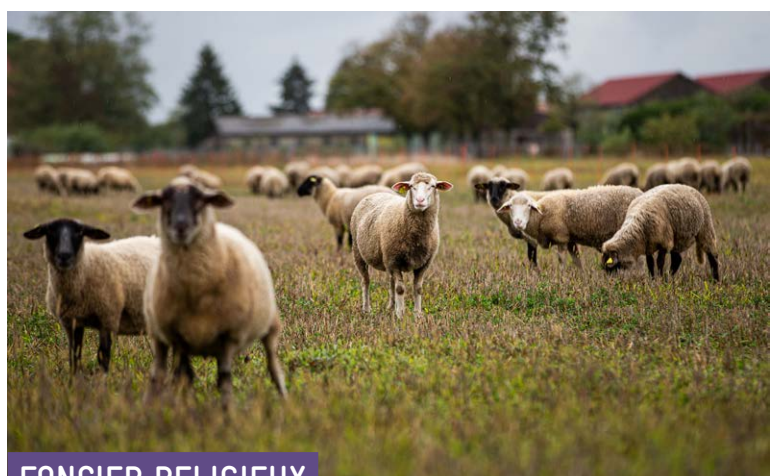
<b>182 308 €</b> DE BUDGET	<b>45</b> PORTEUR·ES DE PROJETS ACCUEILLI·ES
<b>2</b> SALARIÉ·ES / <b>1,9</b> ETP	<b>13</b> CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES
<b>411</b> ADHÉRENT·ES	<b>10</b> PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS
<b>150</b> BÉNÉVOLES	<b>50</b> ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS
<b>6</b> FERMES	



## CRÉATION D'UNE ASSOCIATION FONCIÈRE PASTORALE AUTORISÉE

### DES PROPRIÉTAIRES SE MOBILISENT CONTRE L'ENFRICHEMENT DE LEUR VILLAGE

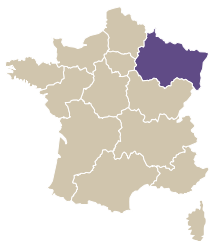
Après six ans de concertation, des habitants de Thannenkirch, accompagnés par Terre de Liens Alsace, ont créé l'Association Foncière Pastorale (AFP), qui vise à réunir dans une association syndicale autorisée une centaine de propriétaires privés dont les parcelles agricoles réunies représentent une vingtaine d'hectares. L'AFP devient le lieu de dialogue entre les propriétaires qui doivent prendre des décisions pour les prairies enfrichées du village. Parce que "reconnue d'intérêt général" elle peut notamment recevoir des subventions réservées habituellement aux établissements publics pour ré-ouvrir des paysages et préparer la venue d'un éleveur et son troupeau. Enfin, nous sommes fiers d'avoir accompagné la création d'une des premières AFP d'initiative citoyenne en France, une manière de transformer en profondeur notre rapport à la propriété, à la terre et la responsabilité que nous avons d'en prendre soin.



## FONCIER RELIGIEUX

### LA « NOUVELLE » FERME SAINT-ANDRÉ

Le 28 juin 2022, partenaires agricoles et du secteur médico-social étaient réunis à l'Institut médico-social Saint-André pour la signature du bail par les 8 fermiers qui coopèrent autour de plusieurs pôles de production (céréales, maraîchage, élevage...) sur les 140 ha de terres. Terre de Liens Alsace avait été sollicité avec Bio en Grand Est et la Brique 48 pour inventer un nouveau modèle pour la ferme. Quatre ans de travail ont été nécessaires entre état des lieux, engagement de la conversion Bio, réflexions et concertations avec les acteurs de l'Institut. Résultat, dès 2023, le magasin de la ferme devrait être achalandé par une belle diversité de produits bio de la « nouvelle ferme ». Un exemple éclairant de restructuration en faveur de la relocalisation de productions alimentaires !



RÉGION GRAND EST

# TERRE DE LIENS CHAMPAGNE - ARDENNE

EN 2022

37

 **80 000 €** DE BUDGET

 **25** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **2** SALARIÉ / **2** ETP

 **4** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **116** ADHÉRENT·ES

 **6** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **17** BÉNÉVOLES

 **30** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **6** FERMES



ACCUEILLIR ET ACCOMPAGNER  
LES PORTEUR·SES DE PROJET  
D'INSTALLATION

## LES BÉNÉVOLES S'ORGANISENT

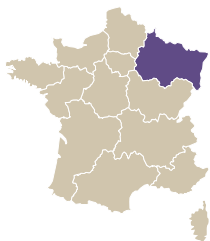
En 2022, Terre de Liens Champagne-Ardenne a formé, avec l'appui de la Fédération, plusieurs bénévoles à l'accueil des porteur·ses de projet d'installation agricole. Quels sont les acteurs de l'installation ? Qui sont les porteur·ses de projet ? Comment les accueillir ? Autant de questions travaillées. Par la suite, un groupe en charge du primo-accueil s'est constitué. Il se réunit régulièrement afin de se répartir l'accueil des porteur·ses de projet, échanger sur chaque cas, et partager les expériences d'accueil pour progresser. Le salarié anime ce groupe et met en place les outils nécessaires (tableau de suivi, dossier partagé...). Un nouveau groupe devrait voir le jour en 2023 pour accueillir celles et ceux qui proposent du foncier. Il conviendra alors de veiller à bien faire le lien entre les deux groupes.



ATELIERS DE TERRITOIRE

## QUESTIONNER L'ATTRACTIVITÉ EXERCÉE SUR LES PORTEUR·SES DE PROJET D'INSTALLATION

« Il n'y a pas de repreneurs ! ». « Mais comment attirer les porteur·ses de projet d'installation agricole ? ». Voilà des propos qu'on entend souvent. En 2021 et 2022, Bio en Grand Est, l'Association régionale pour le développement de l'emploi agricole et rural (Ardear) Grand Est et Terre de Liens Champagne-Ardenne se sont penchés sur la question. Il nous fallait y répondre de manière objective et méthodique, afin de consolider ou revoir notre analyse en la matière. Après avoir enquêté auprès de porteur·ses de projet d'installation hors cadres familiaux, nous avons construit trois outils de diagnostic de l'attractivité : un à l'échelle d'une ferme à utiliser avec un·e cédant·e, un à l'échelle d'une opportunité foncière à utiliser avec un·e propriétaire et un applicable à l'échelle d'un territoire. Ce dernier s'avère un bon outil permettant de faire se rencontrer les acteurs d'un territoire, de mener ensemble un diagnostic et de produire des orientations de travail.



RÉGION GRAND EST

# TERRE DE LIENS LORRAINE

EN 2022

 **69 150 €** DE BUDGET

 **1** SALARIÉE / **1** ETP

 **171** ADHÉRENT·ES

 **7** BÉNÉVOLES

 **7** FERMES

 **33** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **12** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **5** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **41** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS



## LA QUESTION FONCIÈRE DANS LES PAT

### MATINÉE D'ÉCHANGES POUR MOBILISER DU FONCIER DANS LES VOSGES

Dans le cadre d'un Projet alimentaire territorial (PAT), Terre de Liens Lorraine a animé un moment d'échanges à destination des élu·es du Pôle d'équilibre territorial et rural (PETR) de la Déodatie sur la thématique "Du foncier pour installer des agriculteurs sur le territoire". Les 19 personnes présentes ont pu entendre l'exposé d'un élu souhaitant travailler la question du foncier sur son ban communal, le témoignage d'un futur paysan cherchant du foncier sur ce territoire pour s'installer sur une ferme en bovins et maraîchage bio et l'expertise de la Safer.

L'ambition de Terre de Liens Lorraine dans ce PAT ? Rencontrer les élu·es, identifier les friches, le foncier disponible, les agriculteur·ices proches de la retraite, les biens sans maître... et permettre la disponibilité de ce foncier pour de l'installation agricole.

Pour en savoir plus : [www.deodatie.com](http://www.deodatie.com)

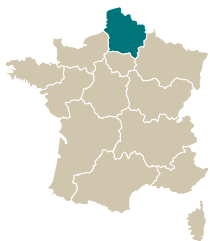


## FAVORISER DES INSTALLATIONS

### DU FONCIER COMMUNAL AUTOUR DE NANCY POUR DU BIO

Depuis 2021, Terre de Liens Lorraine est partenaire de la Multipole Nancy Sud Lorraine. Elle a mené une animation foncière auprès de plus de 400 communes : enquêtes auprès des communes, rencontre des élu·es volontaires, identification du foncier disponible et analyses de sol réalisées par la chambre d'agriculture. Les premiers appels à candidatures pour exploiter du foncier communal sont aujourd'hui sortis sur plusieurs communes et plusieurs autres, faisant partie de la dynamique, prévoient encore d'initier leurs appels à candidatures.

Découvrez-les par ici :  
[www.nancysudlorraine.fr](http://www.nancysudlorraine.fr)



RÉGION HAUTS DE FRANCE

# TERRE DE LIENS HAUTS DE FRANCE

EN 2022

39

 **349 000 €** DE BUDGET

 **92** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **7** SALARIÉ·ES / **5,7** ETP

 **10** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **495** ADHÉRENT·ES

 **8** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **108** BÉNÉVOLES

 **100** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **21** FERMES



UN PARTENARIAT STRUCTURANT

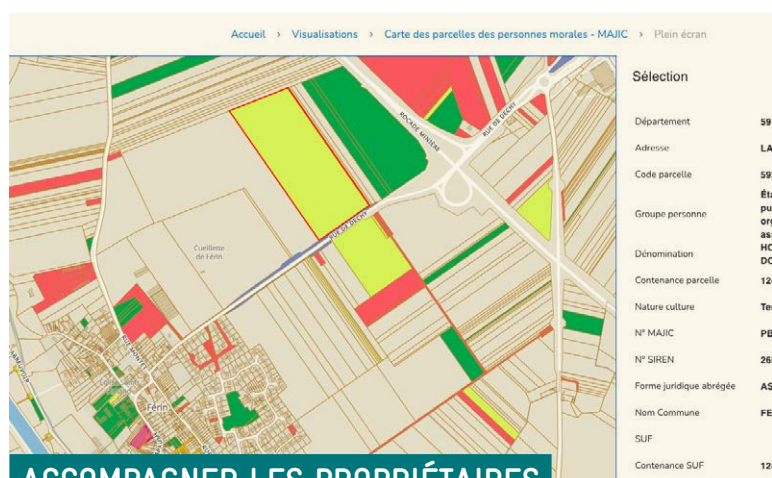
## TRAVAIL AVEC LA RÉGION

En 2022, la région Hauts-de-France a renouvelé son soutien aux acquisitions foncières par la Fondation Terre de Liens par une dotation de 100 000€. Ce partenariat est un levier de plus pour agir sur le renouvellement des générations en agriculture.

Les projets concernés sont :

- installation en dehors du cadre familial,
- soutien à un projet en agriculture biologique,
- projet reposant sur une activité de diversification ou de production agricole à développer,
- projet reposant sur une activité d'élevage.

La région Hauts-de-France est le premier financeur de l'association, avec un soutien à hauteur de 123 000€.



ACCOMPAGNER LES PROPRIÉTAIRES

## DES APPROCHES INNOVANTES

Dans une région de fermage, l'action de Terre de Liens envers les propriétaires est plus que légitime.

- Des étudiants de Science Po ont interrogé deux hôpitaux qui possèdent des terres principalement issues de legs et de donations. L'un a une connaissance fine de son foncier quand l'autre est en cours de recensement. Globalement, la gestion des terres est une mission de second plan, en partie externalisée à des notaires, et la stratégie foncière tournée vers la recherche de rentabilité lors de ventes. Cependant, les gestionnaires sont sensibles aux liens entre santé publique et pratiques agro-écologiques.
- À l'occasion du départ en retraite de leur fermier, des propriétaires de terres à Montjavoult (60) sollicitent conjointement Terre de Liens pour le rachat de leurs terres. Après un an et demi de bataille juridique avec l'agriculteur pour libérer le foncier, et une recherche de candidat·es, un achat est désormais possible pour un projet agricole collectif.



RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

# TERRE DE LIENS ÎLE-DE-FRANCE

EN 2022

 **350 000 €** DE BUDGET

 - PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **5** SALARIÉ·ES / **4,5** ETP

 **12** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **1243** ADHÉRENT·ES

 **3** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **100** BÉNÉVOLES

 **100** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **8** FERMES



ACTION EN RÉSEAU

## ACCOMPAGNER LA TRANSMISSION

Terre de Liens Île-de-France et ses partenaires d'Abiosol travaillent aujourd'hui à la structuration de l'accompagnement de la transmission pour mieux répondre aux besoins des cédant·es. En 2022, un travail mené dans le cadre d'un stage a permis d'identifier les freins rencontrés par les cédant·es. Entre autres, le mode de propriété du foncier peut être un frein (nombre de propriétaires, type de faire-valoir, morcellement des parcelles, prix du foncier, cession de baux...), tout comme le contexte socio-économique (par exemple, le faible montant de la plupart des retraites agricoles). A l'échelle des individus, un des freins peut être la relation entre le·a cédant·e et le·a reprenneur·se. Le registre des émotions, de l'affectif, voire de la psychologie est alors mobilisé, chacun selon son point de vue de cédant·e ou de reprenneur·se. La relation qui peut se nouer (ou pas) entre les deux parties est donc très importante et nous guide dans notre travail.

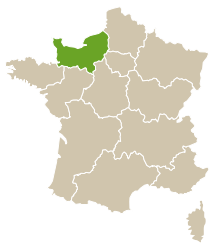


VIE ASSOCIATIVE

## L'ASSOCIATION RÉGIONALE SOUFFLE SES BOUGIES !

Créée officiellement en 2011, Terre de Liens Île-de-France a passé le cap des dix ans d'existence ! La fête a eu lieu en 2022 (le retard est lié à la crise sanitaire), à l'occasion de l'Assemblée générale de l'association, organisée à la ferme de Combrey, en Seine-et-Marne. Environ 120 personnes ont participé aux festivités ouvertes après l'AG statutaire : repas partagé et visite de la ferme, accompagnés par le collectif d'habitants, les paysans installés et les membres de Terre de Liens ayant participé à cette acquisition (bénévoles et salarié·es de la Foncière et de l'association régionale). Le tout accompagné par une joyeuse fanfare : de quoi se donner de l'énergie pour les années à venir !





RÉGION NORMANDIE

# TERRE DE LIENS NORMANDIE

EN 2022

41

 **447 002 €** DE BUDGET

 **6** SALARIÉES / **5,2** ETP

 **641** ADHÉRENTES

 **50** BÉNÉVOLES

 **48** FERMES

 - PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 - CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 - PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 - ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS



MOBILISATION CITOYENNE

## VIE DU GROUPE LOCAL DE CAEN

La redynamisation du groupe local de Caen s'est poursuivie tout au long de l'année 2022. Plusieurs bénévoles se sont impliqués dans l'événement proposé par Mondeville animation sur le thème "Ces citoyens qui se réapproprient leur alimentation". Présentation de l'exposition "portraits de fermiers" réalisée par des étudiants de Science-Po Caen pour Terre de Liens Normandie. À cette occasion, une soirée "Terre de Liens je t'explique" a permis de toucher un nouveau public et une projection-débat du film "La part des autres" a fait découvrir la Sécurité sociale de l'alimentation. Certains membres du groupe ont participé à la marche pour le climat et un groupe de travail s'est constitué en vue d'organiser un événement de collecte d'épargne pour la ferme les Carreaux à Clinchamps sur Orne. Afin de mieux s'impliquer dans les activités de l'association, quelques bénévoles ont suivi des temps de sensibilisation et de formation dans divers domaines : ateliers numériques, état des lieux des fermes et mécénat. Cette mobilisation générale a abouti à un effectif total du groupe local d'une quarantaine de membres.



FERMES DE BEAUVAIN  
ET DE PUTANGES

## JOURNÉES INVENTAIRE DE BIODIVERSITÉ

En 2021, nous avons répondu avec la Fédération Terre de Liens et Rhizome (Coopérative d'activité et d'emploi qui permet le test de projets agricoles en Normandie) à un appel à projets de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) sur la transition écologique et énergétique. Celui-ci a donné lieu au projet ALTERRES, un projet interrégional Île-de-France-Normandie avec un volet portant sur la création de "fermes-écoles" pour compléter le dispositif des espaces-tests et un volet portant sur l'outillage des collectivités pour contribuer à la transition agricole sur le volet foncier. Ce projet en partenariat avec le BASIC (bureau d'études d'analyses sociétales), Rhizome, la Fédération Terre de Liens, et les autres associations territoriales membres de la commission Territoires et collectivités, sera d'une durée de deux ans, et sera financé par l'ADEME et la Région Normandie.

 **391 480 €** DE BUDGET

 **207** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **8** SALARIÉ·ES / **6,26** ETP

 **91** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **1092** ADHÉRENT·ES

 - PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **197** BÉNÉVOLES

 - ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS



RÉGION NOUVELLE AQUITAINE

**TERRE DE LIENS AQUITAINE**

 **19** FERMES



ÉVÈNEMENT DU MOUVEMENT

## LA JOURNÉE DES BÉNÉVOLES À ARCACHON

Cette année c'est l'Aquitaine qui a accueilli les Journées Nationales des Bénévoles à Arcachon les 4, 5 et 6 novembre ! Un gros évènement qui a demandé beaucoup d'énergie mais qui a été une grande réussite. Les journées ont fait l'objet de nombreux échanges autour du thème de l'année, l'accompagnement à Terre de Liens. Les bénévoles avaient opté pour un accueil chaleureux entre nature (visite de la réserve ornithologique du Teich) et produits du terroir (apéro girondin avec huîtres et produits des fermes d'Aquitaine). Plus de 20 bénévoles étaient présents pour l'accueil et les échanges ! L'équipe de la Fédération était présente en nombre, ainsi que les salarié·es de la Foncière et de la Fondation. Ce fut un grand moment de l'année pour Terre de Liens.



TÉMOIGNAGE

## VÉRONIQUE BAUGET A QUITTÉ TERRE DE LIENS !

Véronique a incarné Terre de Liens en Aquitaine pendant 11 années dans les milieux agricoles, associatifs et les collectivités.

Nous l'avons interrogée :

En 11 ans au service d'une agriculture biologique, qu'est-ce qui a changé ?

VB : La considération des institutions, de la profession agricole est devenue plus attentive. Aujourd'hui, cultiver bio et local est devenu une évidence, à l'époque, c'était une idée neuve.

Un temps fort inoubliable ?

VB : L'élection de Brigitte Allain, élue députée de la Dordogne en 2012, qui devient présidente de Terre de Liens Nouvelle-Aquitaine à sa création en 2019. Grâce à son travail parlementaire, les dispositifs de Projet alimentaire territorial sont aujourd'hui déployés.

Que vas-tu faire maintenant ?

VB : Je viens d'achever le Certificat Economie Sociale et Solidaire (ESS), territoires et actions publiques de Sciences Po Bordeaux en vue de nouvelles missions.



# TERRE DE LIENS LIMOUSIN

8 FERMES



## MOBILISATION DE BÉNÉVOLES

### POUR UN PROJET ALTERNATIF À L'AUTOROUTE LIMOGES-POITIERS

Du 4 janvier au 20 mars 2022, Terre de Liens Limousin a participé à la concertation organisée par la Commission nationale du débat public sur le projet d'autoroute A147 entre Poitiers et Limoges. Un collectif d'associations portant un projet alternatif s'est constitué et a participé à toutes les réunions publiques, écouté les avis et apporté ses analyses. Les analyses montrent que ces travaux augmentent l'artificialisation des sols et les émissions de gaz à effet de serre et ne répondent pas bien aux besoins des usagers de la RN147. Aux motifs d'augmenter la vitesse et d'améliorer la sécurité routière, son intérêt serait surtout de faciliter le transport par poids-lourds sans apporter d'amélioration à la liaison ferroviaire. Suite à l'avis négatif rendu par le Conseil d'orientation des infrastructures, le projet est en passe d'être abandonné. Le collectif reste mobilisé en faveur d'un projet alternatif qui réponde à la demande de desserte multimodale des villes et villages qui a été exprimée.



## DES ACTIONS CIBLÉES SUR LA BIODIVERSITÉ

### FERME DE LA VALLADE (87)

En protégeant les terres agricoles, en favorisant une autre agriculture, paysanne et biologique, Terre de Liens agit tous les jours en faveur de la biodiversité ! En 2022, la Fondation Terre de Liens a lancé un programme biodiversité pour aider les fermier·es à aller plus loin. Pierre-André, le fermier de la Vallade, nouvelle ferme en Haute-Vienne, souhaite favoriser la biodiversité sur la ferme. Le projet élaboré par une bénévole avec le Groupe mammalogique et herpétologique du Limousin, la Ligue de protection des oiseaux et le Conservatoire botanique national du Massif Central a été accepté. Seront donc installées des mares et une haie début 2023, puis des bandes fleuries, favorables aux insectes pollinisateurs.



# TERRE DE LIENS POITOU-CHARENTES

 12 FERMES


ASINERIE DE PERSAC (86)

## UNE NOUVELLE FERME EN COURS D'ACQUISITION !

En 2019, Terre de Liens Poitou-Charentes se lançait dans un nouveau projet d'acquisition : l'achat de 39 ha et de deux bâtiments des anciens haras de la Vienne à Persac pour soutenir Émile dans son installation en tant que paysan savonnier bio, dont la quasi-totalité de la production est vendue en direct. C'est un projet atypique puisque non alimentaire mais il permet le maintien de l'élevage dans une zone céréalière et l'accueil à la ferme de personnes handicapées. C'est aussi un engagement quant à la préservation de la biodiversité, avec un partenariat avec la Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (Dreal) qui définit les modalités de culture (plantations et préservation des haies, gestion des prairies...) à travers une Obligation réelle environnementale (ORE). Après plusieurs années de montage du projet, tous les voyants sont au vert ! L'acquisition des terres par la Fondation devrait se finaliser au cours du second semestre 2023 et Émile, de son côté, se portera acquéreur des autres bâtiments et de la maison d'habitation. Ce projet a été soutenu par le Groupe local de la Vienne qui mènera des actions tout au long de l'année pour mobiliser des donateur·ices.



## LES CLÉS D'UNE INSTALLATION RÉUSSIE EN MARAÎCHAGE BIO AVEC LE RÉSEAU INPACT, L'ADEAR TERRE MER, MAB16 ET CHAMPS DE PARTAGE

Le samedi 26 novembre au sein de l'événement Gastronomades et en partenariat avec Grand Angoulême nous avons organisé la table ronde "Maraîchage bio : les conditions d'une installation réussie" dans l'objectif de lister ce qui est nécessaire si l'on veut réussir son installation en maraîchage bio (ou accueillir cette activité sur sa ferme) : les formations à faire, les acteurs à contacter, les sigles à comprendre, les caractéristiques du foncier à ne pas négliger...

Autour de la table : des porteur·ses de projet avec des parcours et expériences très différents, l'élu d'une commune de Grand Angoulême, des cédant·es, ainsi que des salarié·es et des élu·es des associations du réseau InPACT : le Mouvement d'agriculture biologique (MAB16, l'association pour le développement de l'emploi agricole et rural (Adear) Terre Mer et l'espace-test Champs de partage,) qui travaillent pour faciliter l'installation et la transmission en Charente.



RÉGION OCCITANIE

# TERRE DE LIENS LANGUEDOC-ROUSSILLON

EN 2022

45

 **284 020 €** DE BUDGET

 **173** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **5** SALARIÉ·ES / **4,46** ETP

 **28** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **519** ADHÉRENT·ES

 **13** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **87** BÉNÉVOLES

 - ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **21** FERMES

## de collectifs en Occitanie

Histoires d'Installations en collectif

AGRICOLL

### COMME INSTALLATIONS EN COLLECTIF

Et si s'installer en collectif pouvait être une opportunité pour faire face à plusieurs enjeux du renouvellement des générations agricoles et de la durabilité des systèmes d'exploitation agricole ? Avec l'Adear, l'Association tarnaise d'agriculture de groupe (Atag), Gaec et Société et le Civam, nous avons créé des espaces d'échange et de diffusion des connaissances sur les projets agricoles en collectif et co-construit des outils.

Nous y avons plus particulièrement piloté la production du livret "À la découverte des collectifs en Occitanie". Ce recueil retrace les trajectoires de dix collectifs agricoles installés en Occitanie. Au préalable 20 fermes ont été enquêtées par les bénévoles Terre de Liens qui ont aussi co-rédigé le livret.

Avec nos partenaires, afin de présenter et partager nos travaux, nous avons organisé une grande rencontre en juillet 2022, réunissant plus de 150 personnes autour d'ateliers, de tables rondes, expositions, débats et récolte participative de légumes. Toutes les ressources sur [agri-coll.xyz/](https://agri-coll.xyz/) et sur le centre de ressources Terre de Liens.



TRAVAIL AVEC LES COLLECTIVITÉS

### PLEIN LES PAT

L'année 2022 est marquée par une montée en puissance de nos partenariats avec les collectivités, sous l'impulsion de la mesure 13 du Plan de Relance qui vise à soutenir les Plans alimentaires territoriaux (PAT) existants.

Nous sommes intervenus en 2022 sur plus de 30 territoires, depuis la commune jusqu'au département en passant par les communautés de communes et agglomérations.

Pour exemple, en partenariat avec le Conseil départemental du Gard et la Safer Gard, nous avons co-organisé le premier colloque foncier à destination de toutes les collectivités du département pour leur présenter un panorama des outils et acteurs mobilisables par les collectivités. Sur le Pays Coeur d'Hérault, ce sont des groupes de citoyen·nes qui, à partir d'un diagnostic foncier qui leur est présenté et une formation, vont directement sur le terrain et réalisent des observations sur l'état de parcelles en friche. Cette information a pour vocation d'alimenter la connaissance foncière du territoire afin d'accueillir des porteur·ses de projet en recherche de foncier. Dans l'Aude, huit diagnostics fonciers participatifs sont à l'œuvre.



RÉGION OCCITANIE

# TERRE DE LIENS MIDI-PYRÉNÉES

EN 2022

 **282 743 €** DE BUDGET

 **187** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **6** SALARIÉ·ES / **5,1** ETP

 **51** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **567** ADHÉRENT·ES

 **25** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **72** BÉNÉVOLES

 **75** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **24** FERMES



LA BIODIVERSITÉ  
AU SEIN DES FERMES

## TERRE DE LIENS ET LE CEN MOBILISÉS SUR UNE NOUVELLE FERME !

Le 7 décembre 2022, citoyen·nes, bénévoles Terre de Liens et naturalistes du Conservatoire des espaces naturels (CEN) se sont rendu·es dans le nord du Tarn pour réaliser l'état des lieux de la ferme de Martre-de-Bel-Air. Cette nouvelle acquisition vient pérenniser l'activité ovine de Martine et la dimension collective du projet porté par un GFA (Groupement foncier agricole) citoyen en 1998. Situées en zone Natura 2000, les terres achetées par la Foncière viennent compléter 50 ha en propriété du CEN avec qui la fermière a également un bail : 110 ha sont ainsi préservés par l'action conjointe du CEN, de Terre de Liens, et du collectif de citoyen·nes à l'origine du projet. Cette journée s'inscrit dans le programme européen Life Biodiv/Paysanne, auquel Terre de Liens Midi-Pyrénées participe, qui vise à concilier production agricole et préservation du vivant.



UNE COLLABORATION STRUCTURANTE

## UNE AMO REMPOTÉE PAR L'ACTION CONJOINTE DES MEMBRES D'INPACT EN HAUTE-GARONNE !

Le collectif Nourrir la Ville (rassemblement de six structures InPACT de la Haute-Garonne dont Terre de Liens Midi-Pyrénées) a remporté le marché d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) pour l'accompagnement du projet alimentaire de Toulouse Métropole. Un marché public de 400 000€ sur trois ans qui a nécessité une collaboration avec un bureau d'étude (Ceresco) qui est le coordinateur administratif du projet et apporte une expertise extérieure au territoire. Le marché consiste à établir un diagnostic, faire des préconisations et accompagner des communes dans leurs projets (la plupart du temps, il s'agit de mise à disposition de foncier communal). Cette réussite vient confirmer la pertinence d'une démarche collective sans laquelle il nous aurait été impossible d'envisager de postuler sur un tel marché. Nous avons construit cette réponse en un mois et toutes les structures se sont mobilisées. Sans la confiance et les habitudes de travail déjà existantes, le montage du dossier aurait été impossible.



RÉGION PAYS DE LA LOIRE

# TERRE DE LIENS PAYS DE LA LOIRE

EN 2022

47

 **202 501 €** DE BUDGET

 **60** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **4** SALARIÉ·ES / **3,9** ETP

 **35** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **593** ADHÉRENT·ES

 **25** PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **68** BÉNÉVOLES

 **180** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **24** FERMES



LOGEMENT PAYSAN

## RÉHABILITER LE LOGEMENT PAYSAN EN MILIEU PÉRIURBAIN

Trop souvent, les maisons sont séparées des exploitations et vendues au prix d'un logement classique, privant les agriculteurs d'un logement accessible et d'un siège d'exploitation. Au Bois Olive (Bouaye, 44), le maintien de la maison dans la ferme est assuré grâce à un travail collectif : notre coopérative régionale a acquis les terres et le bâtiment agricole, tandis que Nantes Métropole a acheté la maison. Celle-ci est mise à disposition du bailleur social « Une famille un toit », qui porte les travaux de réhabilitation avec le soutien de la commune et loue le logement aux paysans dans le cadre d'un bail rural. Terre de Liens Pays de la Loire a apporté l'ingénierie juridique et technique nécessaire pour ce projet, qui fait déjà des émules en région, voit le jour et permette de conserver l'unité de la ferme, mais aussi d'assurer le maintien des fermiers dans un logement réhabilité.



ÉVOLUTION DE L'AT

## TERRE DE LIENS PAYS DE LA LOIRE AMORCE SON CHANGEMENT D'ÉCHELLE !

En écho avec l'évolution de notre mouvement, Terre de Liens Pays de la Loire s'est engagé en 2022 dans des changements profonds : l'équipe salariée s'est étoffée avec la création d'une fonction de coordination et le recrutement d'une nouvelle médiatrice foncière, également en charge du suivi des projets biodiversité. En 18 mois, l'équipe est passée de deux à quatre salariés. Dans le même temps, l'association remet à plat sa gouvernance avec la création, à l'occasion de l'Assemblée générale 2022, de quatre commissions thématiques destinées à renforcer l'implication bénévole dans la stratégie de l'association : fermes, partenariats et collectivités, mobilisation citoyenne et communication, mécénat et finances, il y en a pour toutes les envies !



RÉGION PROVENCE-ALPES CÔTE D'AZUR

# TERRE DE LIENS PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

EN 2022

 **228 925 €** DE BUDGET

 **189** PORTEUR·SES DE PROJETS ACCUEILLI·ES

 **5** SALARIÉ·ES / **4,6** ETP

 **105** CÉDANT·ES ACCUEILLI·ES

 **977** ADHÉRENT·ES

 - PROPRIÉTAIRES PRIVÉS NON AGRICULTEURS ACCUEILLIS

 **100** BÉNÉVOLES

 **3** ACTEURS PUBLICS SENSIBILISÉS

 **19** FERMES



PARTENARIAT STRUCTURANT

## UNE CONVENTION ENTRE TERRE DE LIENS PACA ET LA SAFER

Terre de Liens par ses missions et notamment par son action d'acquisition de fermes, travaille en liens étroits avec la Safer régionale et ses services départementaux, acteurs incontournables de la protection des terres agricoles.

En 2018, Terre de Liens Paca est entré au Conseil d'administration de la Safer Paca.

En juillet 2022, Terre de Liens Paca et la Safer régionale ont signé une convention de partenariat. La convention, d'une durée de cinq ans, s'articule autour de trois grands axes :

- L'échange d'informations pour faciliter les missions de chacun et le travail commun ;
- Les opérations foncières en partenariat permettant d'aboutir à des acquisitions ;
- Les modalités financières dans le cas d'acquisition en partenariat.

Cette convention renforce le partenariat avec la Safer et marque la reconnaissance du travail de Terre de Liens sur l'ensemble de la région.



VISITE DE DEUX NOUVELLES FERMES À AVIGNON

## UNE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE CONVIVIALE ET RÉUSSIE

Après deux ans de visioconférence, nous avons eu le plaisir de nous réunir à nouveau cette année, le 9 avril 2022 à Avignon. Quelque 80 personnes (adhérent·es, bénévoles, épargnant·es, donateur·ices, sympathisant·es, partenaires) sont venues de toute la région pour partager ce temps important de la vie de l'association et presque autant ont fait parvenir une délégation de pouvoirs de vote.

L'Assemblée générale s'est déroulée au domaine viticole Saint Pierre d'Escarvaillac. La matinée s'est clôturée sur une dégustation de vin, la visite des caves du domaine et un repas partagé. L'après-midi, la visite des deux fermes Terre de Liens de la Durette et de l'association Semaines a permis aux participant·es de rencontrer les fermier·es et échanger.

Un moment fort de convivialité et d'échange !





# RAPPORT FINANCIER

50



**MARTINE LOPES**  
ASSISTANTE COMPTABLE



**PAULINE PAGES**  
CHARGÉE DE GESTION  
ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE



**ÉLODIE ARGOUD**  
CHARGÉE DE LA QUALITÉ  
DE LA VIE ASSOCIATIVE



**BENOÎT AUBE**  
RESPONSABLE DU PÔLE  
ADMINISTRATIF ET FINANCIER

## COMPTE DE RÉSULTAT

L'activité de la Fédération Terre de Liens est corrélée à celle du réseau associatif : la croissance de 14% de son budget en 2022 traduit le dynamisme associatif et l'augmentation des besoins sur ses différentes missions. La création du poste de responsable du mécénat concourt notamment à l'objectif de renforcement et de diversification des ressources du réseau associatif.

L'exercice budgétaire se termine avec un excédent de 66 k€, stable par rapport à 2021, permettant de continuer à asseoir la solidité financière de la Fédération en renforçant ses fonds propres.

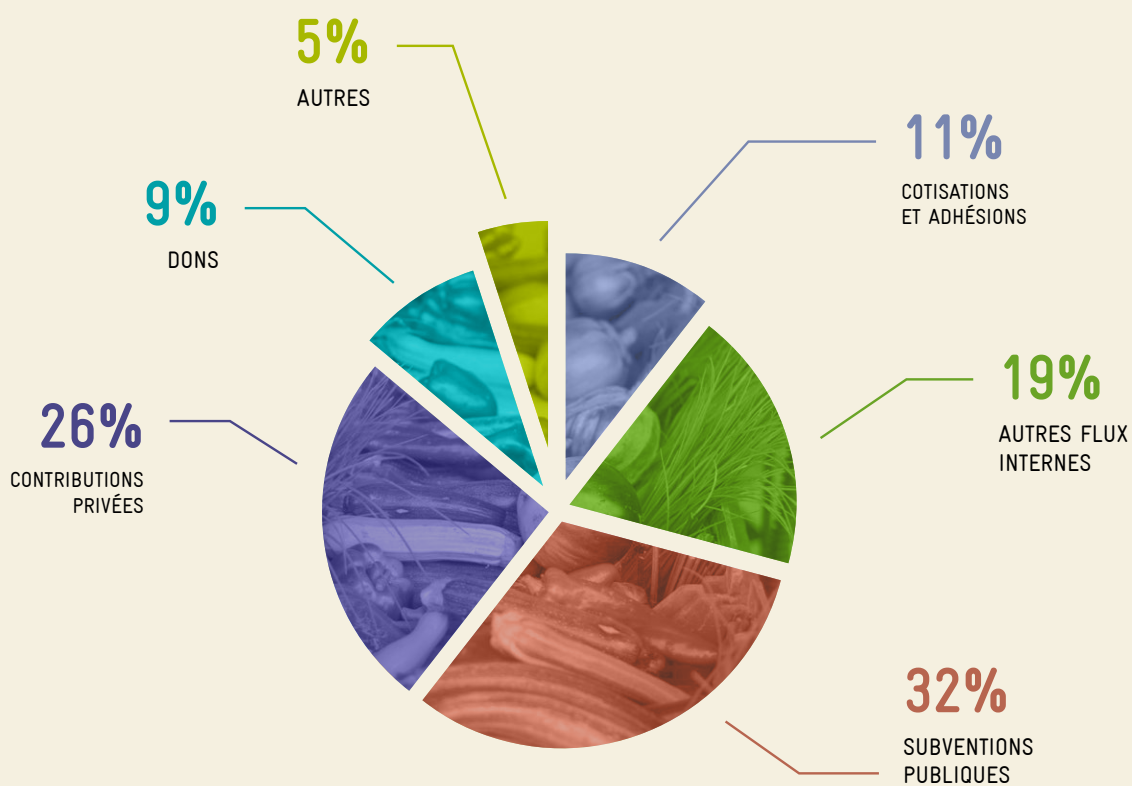
### Éléments significatifs sur les emplois 2022

- Les reversements aux associations territoriales Terre de Liens sont en forte hausse : + 52% (134 k€). Cette progression est notamment due à la mise en place de partenariats au niveau national (dont l'arrondi militant Biocoop pour 51 k€) et à l'intégration du réseau dans des partenariats de mécénat structurants (Fondation Crédit Mutuel pour 23 k€). Ces flux en direction du réseau associatif représentent 14% du total des charges contre 8% en 2021.
- Ressources Humaines : l'équipe salariée de la Fédération s'est étoffée au cours de l'année avec la création des postes de responsable du mécénat, de chargée de la qualité de la vie associative, de chargé de mission propriétaires responsables et de chargé de mission recherche et analyses. Ces évolutions entraînent une hausse des dépenses de personnel de 138 k€.
- Les charges exceptionnelles correspondent à des reversements de financements (InPACT et réseau Access to Land).

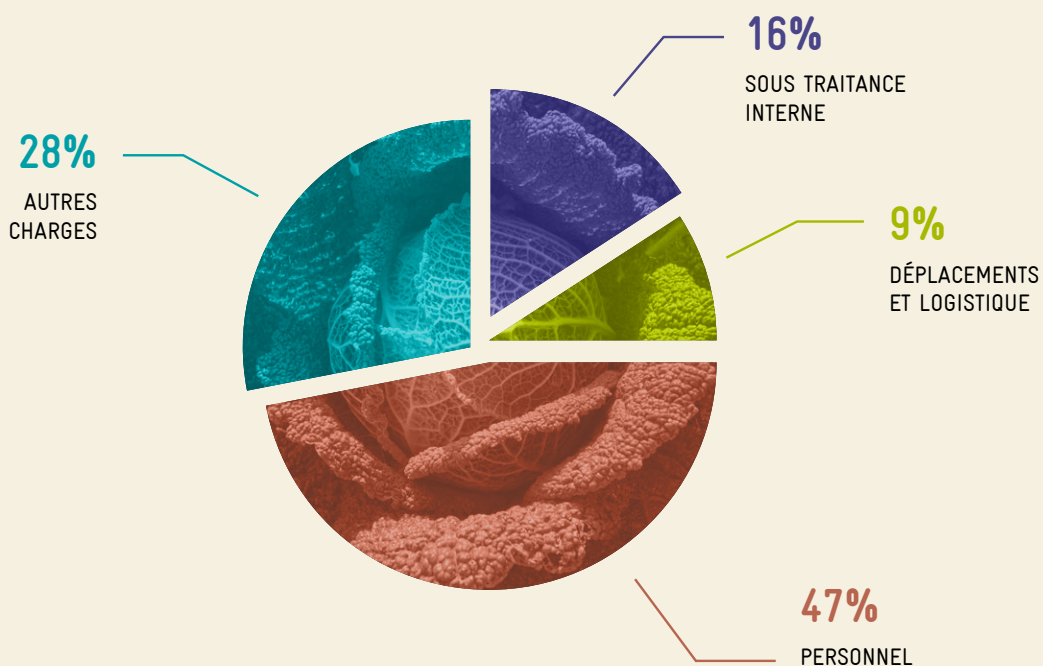
### Points clés sur les ressources 2022 (+ 238 k€)

- Le mécénat est en augmentation significative. En complément de financements antérieurs tels que la Fondation pour le progrès de l'homme (FPH) (100 k€), la Fondation Porticus (127 k€), la Fondation de France (60 k€), la Fondation Carrasso (40 k€) ou la Fondation Crédit Coopératif (5 k€), de nouvelles conventions ont été signées, notamment avec la Fondation Crédit Mutuel (60 k€ en 2022) ou la Fondation Macif (80 k€). Le format pluriannuel de la majorité de ces financements permet de sécuriser la construction budgétaire à moyen terme de la Fédération.
- Les dons sont également en forte augmentation (+ 148 k€), conformément à la stratégie de recherche de financements non fléchés. Si certaines opportunités sont ponctuelles, des partenariats long terme doivent permettre de maintenir voire augmenter ces ressources (par exemple la gamme "Agir" du Crédit Coopératif).
- Dans la lignée de l'exercice 2021, les adhésions et cotisations des membres sont en hausse de 13%.
- Les subventions publiques sont quant à elles en baisse (- 7%) en raison de fins de conventions. Ces financements représentent 32% des ressources en 2022.

# D'où viennent nos ressources ?



# Comment les emploie-t-on ?



## COMPTE DE RÉSULTAT

PÉRIODE DU 01/01/22 AU 31/12/22

52

	2022	2021	Variation en Euros
Cotisations	208 686	184 051	24 635
Ventes de marchandises	12 189	6 355	5 834
Prestations de services	158 962	228 581	-69 619
Production immobilisée	0	5 533	-5 533
Produits de tiers financeurs			
<i>Subventions publiques</i>	<i>630 609</i>	<i>676 577</i>	<i>-45 968</i>
<i>Ressources liées à la générosité du public</i>	<i>879 701</i>	<i>531 512</i>	<i>348 189</i>
• <i>Mécénat</i>	<i>876 325</i>	<i>510 001</i>	<i>366 325</i>
• <i>Dons</i>	<i>3 375</i>	<i>21 511</i>	<i>-18 136</i>
Reprise sur provisions et amortissements, transferts de charges	48 570	67 782	-19 212
Report de ressources non utilisées sur exercices antérieurs	0	10 000	-10 000
Autres produits	104	572	-468
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 938 820</b>	<b>1 710 962</b>	<b>227 858</b>
Achats et variation de stocks	0	0	0
Autres achats et charges externes	650 283	657 716	-7 433
Impôts, taxes	60 761	46 794	13 967
Rémunérations du personnel	708 763	612 671	96 092
Charges sociales	252 711	219 916	32 795
Subventions accordées par l'association	110 071	0	110 071
Dotations aux amortissements et dépréciations	22 541	21 813	728
Dotations aux provisions pour risques et charges	31 482	39 335	-7 853
Autres charges	18 215	24 869	-6 654
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 854 827</b>	<b>1 623 114</b>	<b>231 713</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>83 993</b>	<b>87 849</b>	<b>-3 855</b>
Intérêts et produits financiers	2 294	703	1 592
Intérêts et charges financières	4 331	5 083	-752
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-2 037</b>	<b>-4 380</b>	<b>2 343</b>
Produits exceptionnels	3 277	15	3 262
Reprise sur provisions et dépréciations et transferts de charges	6 650	1 330	5 320
Charges exceptionnelles	25 226	19 059	6 167
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-15 299</b>	<b>-17 714</b>	<b>2 415</b>
Impôt sur les produits financiers	297	131	166
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>66 360</b>	<b>65 624</b>	<b>737</b>
Dons en nature	36 962	28 795	
Mise à disposition gratuite de biens et mécénat de compétences	-36 962	-28 795	

## BUDGET 2022 + BUDGET PRÉVISIONNEL 2023 SIMPLIFIÉS

CHARGES	Réalisé 2022	Budget 2023	PRODUITS	Réalisé 2022	Budget 2023
ACHATS	12 396	15 295	PRESTATIONS EXTERNES ET VENTES	31 603	9 225
SERVICES EXTÉRIEURS	497 521	638 329	FLUX INTERNES TERRE DE LIENS	367 961	535 489
Sous-traitance intra TdL	319 347	386 295	Refacturation, transfert de charges	20 587	29 272
• dont Conventions AT TdL	262 517	323 495	Prestations pour Associations territoriales	134 047	165 275
• dont Pôle communication (Fondation)	56 829	62 800	Contributions Foncière Terre de Liens	8 927	18 509
Sous-traitance externe	123 022	192 949	Contribution commission Safer	3 427	4 076
Location, entretien et divers	55 152	59 085	Contribution pôle Plaidoyer et JNB	5 500	6 100
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	250 437	349 591	Autres contributions		8 333
Honoraires	37 648	39 084	Contributions et subvention Fondation Terre de Liens	204 400	322 433
Publications	21 163	48 500	Contribution pôle Plaidoyer et JNB	44 400	54 100
Déplacements	149 673	222 206	Mécénat reversé Objectif Terres et Plaidoyer	10 000	10 000
Poste et télécommunications	11 803	13 038	Autres contributions	150 000	258 333
Frais bancaires	4 476	4 500	COTISATIONS DES MEMBRES	208 686	273 917
Cotisations	8 619	9 950	SUBVENTIONS PUBLIQUES	630 609	552 176
Formation équipe Fédé.	17 055	12 313	Ministère de l'Agriculture	344 571	347 548
IMPÔTS ET TAXES	60 761	76 323	Autres Ministères, Agences publiques et collectivités	158 665	142 794
CHARGES DE PERSONNEL	961 474	1 137 009	Europe (Erasmus +, Horizon 2020, LIFE et FSE)	127 373	61 834
Équivalent temps plein	17,00	21,07	SUBVENTIONS PRIVÉES	355 001	591 000
AUTRES CHARGES	18 172	13 186	Fondation de France	59 656	57 300
CHARGES FINANCIÈRES	4 331	4 020	Fondation pour le progrès de l'Homme	100 000	173 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	25 269	0	Fondation Porticus	127 000	121 500
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	54 023	44 808	Fondation Crédit Mutuel	60 000	150 672
IMPÔT SUR LES PRODUITS FINANCIERS	297	1 832	Fondation Carasso	40 000	69 000
			Fondation MACIF	80 000	80 000
			Fondation AG2R	20 000	20 000
			Fondation Crédit Coopératif	5 000	35 000
			Autres fondations et mécènes	15 000	28 750
			DONS	169 544	133 417
			REPRISE DE PROVISIONS	6 650	29 000
			PRODUITS FINANCIERS, DIVERS ET EXCEPT.	29 331	67 286
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 884 681</b>	<b>2 280 393</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 951 040</b>	<b>2 335 732</b>
Excédent	66 359	55 339			
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>					
Salles mises à disposition & mécénat de compétences	28 795	100 000	Partenaires et mécènes	28 795	100 000
<b>TOTAL</b>	<b>1 979 835</b>	<b>2 435 732</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 979 835</b>	<b>2 435 732</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL 2023

La Fédération Terre de Liens continue de s'organiser pour accompagner la croissance du réseau associatif, ce qui se traduit par un budget total de 2 336 k€, en hausse de 20%.

Du côté de l'animation des commissions thématiques, un effort spécifique est porté sur l'installation-transmission avec 1,44 ETP supplémentaires, autour notamment de l'accompagnement des propriétaires responsables, des initiatives foncières citoyennes et d'un développement de la plateforme Objectif Terres, qui requiert un investissement de 60 k€.

L'accompagnement à la structuration du réseau associatif est l'autre dimension significative du budget 2023. D'une part, la présence en année pleine de la responsable du mécénat doit permettre la montée en puissance de ces ressources, tant pour la Fédération que pour le réseau associatif. D'autre part, la création d'un poste de responsable des ressources humaines doit permettre d'accompagner chacune des structures associatives en termes de droit social, de management d'organisation RH et de développement des compétences.

### BILAN ACTIF

PÉRIODE DU 01/01/22 AU 31/12/22

	Brut	Amortissements et provisions	Net (N) 2022	Net (N-1) 2021
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>252 096</b>	<b>76 736</b>	<b>175 359</b>	<b>175 214</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>102 328</b>	<b>44 945</b>	<b>57 384</b>	<b>54 012</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>40 791</b>	<b>31 792</b>	<b>8 999</b>	<b>11 989</b>
Constructions et installations techniques	6 853	5 554	1 298	3 066
Autres immobilisations corporelles	33 938	26 237	7 701	8 923
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>108 977</b>	<b>0</b>	<b>108 977</b>	<b>109 213</b>
Participations et créances rattachées	6 338	0	6 338	6 338
Autres titres immobilisés	100 552	0	100 552	100 094
Dépôts, cautionnements	2 087	0	2 087	2 780
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 329 156</b>	<b>1 947</b>	<b>2 327 209</b>	<b>2 037 577</b>
<b>STOCKS ET EN COURS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS</b>	<b>6 013</b>	<b>0</b>	<b>6 013</b>	<b>2 584</b>
<b>CRÉANCES CLIENTS</b>	<b>111 924</b>	<b>0</b>	<b>111 924</b>	<b>112 851</b>
<b>AUTRES CRÉANCES</b>	<b>1 637 597</b>	<b>1 947</b>	<b>1 635 650</b>	<b>1 510 702</b>
<b>DISPONIBILITÉS</b>	<b>573 623</b>	<b>0</b>	<b>573 623</b>	<b>411 440</b>
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	<b>11 105</b>	<b>0</b>	<b>11 105</b>	<b>7 405</b>
Charges constatées d'avance	11 105	0	11 105	7 405
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 592 357</b>	<b>78 683</b>	<b>2 513 674</b>	<b>2 220 195</b>

## BILAN AU 31/12/2022

Les excédents dégagés ces dernières années permettent de retrouver un report à nouveau positif au 31 décembre 2022. Plus globalement les fonds associatifs sont renforcés à 540 k€, incluant un emprunt participatif à la Caisse des Dépôts et Consignations en baisse (402 k€ à échéance 2030).

La trésorerie a par ailleurs été solide tout au long de l'exercice et représente 574 k€ à la clôture. Cela représente en moyenne 3 mois du budget 2023.

Le Besoin en Fonds de Roulement (besoin de financement créé par l'activité courante : - 138 k€) demeure négatif tout comme l'année précédente et, les dettes étant supérieures aux créances, contribue positivement à la trésorerie.

Enfin, une approche prudente a été maintenue sur les financements publics (dont les débouclages peuvent être incertains), se traduisant notamment par 25 k€ de provisions supplémentaires au bilan. Ces provisions seront reprises en compte de résultat au fur et à mesure de l'extinction du risque.

## BILAN PASSIF

PÉRIODE DU 01/01/22 AU 31/12/22

	Net (N) 2022	Net (N-1) 2021
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>540 500</b>	<b>504 615</b>
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>138 459</b>	<b>72 115</b>
Fonds associatifs sans droit de reprise	108 657	108 657
Report à nouveau	-41 542	-107 166
Résultat de l'exercice	66 344	65 624
Fonds associatifs avec droit de reprise	5 000	5 000
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>402 041</b>	<b>432 500</b>
Emprunt participatif	402 041	432 500
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS</b>	<b>70 611</b>	<b>43 026</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>70 611</b>	<b>43 026</b>
<b>DETTES</b>	<b>604 213</b>	<b>632 160</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits à plus d'un an	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits à moins d'un an	0	0
Dettes fournisseurs	192 215	245 230
Dettes fiscales et sociales	142 424	167 930
Autres dettes	269 574	219 000
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	<b>1 298 350</b>	<b>1 040 395</b>
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	<b>1 298 350</b>	<b>1 040 395</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 513 674</b>	<b>2 220 195</b>



les.  
NOTIONS  
de  
COMMUNS





# BULLETIN DE SOUTIEN

DON PAR CHÈQUE

MONSIEUR

MADAME

NOM .....

PRÉNOM .....

NOM DE LA STRUCTURE JURIDIQUE, SI PERSONNE PHYSIQUE

.....

ADRESSE .....

CODE POSTAL .....

VILLE .....

EMAIL .....

**OUI**, j'apporte mon soutien à la Fédération Terre de Liens pour la réalisation de ses ouvrages et leur diffusion via son Centre de ressources.

Je joins mon règlement d'un montant de .....€ par chèque bancaire libellé à l'ordre de la Fédération Terre de Liens.

Je souhaite être informé·e des actualités de Terre de Liens par e-mail.

Je souhaite recevoir la brochure sur les legs, donations et assurance vie.

**Pour les personnes physiques imposables, les dons sont déductibles de l'impôt sur le revenu à hauteur de 66% et dans la limite de 20% du revenu imposable, pour un don de 100€ vous ne payez en réalité que 34€.**

Les informations recueillies feront l'objet d'un traitement automatisé destiné à vous transmettre un reçu fiscal ainsi que les informations concernant l'actualité du mouvement Terre de Liens. Seule la Fédération et les structures du mouvement Terre de Liens pourront être destinataires de ces données. Conformément au règlement général sur la protection des données entré en application le 25 mai 2018, vous bénéficiez d'un droit d'accès et de rectification aux informations qui vous concernent, et d'un droit d'opposition pour motifs légitimes, au traitement de vos données en vous adressant un simple mail à [federation@terredeliens.org](mailto:federation@terredeliens.org). Vos coordonnées ne feront l'objet d'aucune communication extérieure.



RF 2023

# NOS PARTENAIRES

La Fédération et les associations territoriales Terre de Liens remercient chaleureusement leurs mécènes et partenaires financiers pour leur engagement à leurs côtés en 2022.

Nos remerciements sont tout particulièrement adressés aux partenaires financiers fidèles qui soutiennent nos actions dans la durée.

Nous remercions également le Crédit coopératif d'avoir intégré Terre de Liens parmi les associations bénéficiaires de ses produits d'épargne solidaire en 2022.

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



## TERRE DE LIENS EST MEMBRE DE :



# PARTENAIRES PRIVÉS

## CERCLE DES GRANDS MÉCÈNES



## CERCLE DES PARTENAIRES



## CERCLE DES AMIS



## CERCLE DES SOUTIENS



Pour toute information complémentaire concernant le mécénat :  
Sabrina Wadjinny – Responsable du mécénat  
07 57 18 77 81  
s.wadjinny@terredeliens.org

Au sein du mouvement Terre de Liens, des citoyen·nes se mobilisent pour se réapproprier un sujet de société crucial : l'avenir de notre agriculture, de nos paysages et de notre alimentation.

S'engager dans Terre de Liens, c'est permettre aux terres de conserver leur vocation agricole et de retrouver leur statut de bien commun. Mais c'est aussi agir très concrètement sur l'installation et le maintien de paysannes et de paysans pratiquant une agriculture de proximité, biologique.

Terre de Liens avec la Fédération et ses 19 associations, c'est aussi :

#### UNE FONDATION PATRIMONIALE

reconnue d'utilité publique, habilitée à recevoir des legs et donations. Elle est garante de l'action de préservation du mouvement sur le très long terme en sécurisant les terres pour l'éternité.

#### LA FONCIÈRE

entreprise d'investissement solidaire. Elle achète des fermes et les loue à des paysan·nes engagé·es dans une agriculture paysanne, biologique et à taille humaine.



FÉDÉRATION NATIONALE  
TERRE DE LIENS

[www.terredeliens.org](http://www.terredeliens.org)

 Terre de Liens  @Terredeliens

1 rue Joseph Richard 26400 CREST  
[federation@terredeliens.org](mailto:federation@terredeliens.org)